I Piani Integrati di Salute 2026

La seconda generazione degli strumenti di programmazione locale integrata in Toscana

Firenze | 16 Novembre 2026

Integrazione Strutturata e Sistemica

1. Istituzionale
2. Programmatoria
3. Professionale
4. Gestionale
5. Comunitaria

- La Seconda Generazione dei PIS
- Le Dimensioni della Programmazione
- Gli Approfondimenti Tematici
- Le Evoluzioni della Programmazione
- Alcune Evidenze
- Il Report 2026 - 4 Volumi

Regione Toscana | Alberto Zanobini - Barbara Trambusti - Luca Puccetti - Anna Ajello - Riccardo Nocentini - Fabiola Ganucci - Ilaria Tangher

Partenariato | Agenzia Regionale di Sanità - Osservatorio Sociale Regione Toscana - Laboratorio Mes Scuola Superiore S. Anna - Centro Regionale di Documentazione per l'Infanzia e l'Adolescenza

Anci e Federsanità Toscana | Alessio Arces - Irene Bargelli - Iacopo Benini - Marco Betti - Anna Maria Bondì - Michelangelo Caiolfa - Caterina Campani - Luca Caterino - Andrea De Conno - Gennaro Evangelista - Barbara Giachi - Davide Lacangellera - Simone Naldoni - Sara Nocentini - **Selma Rodrigues** - Mauro Soli - Eleonora Valeri

Proweb | Moreno Toigo - Massimiliano Faraoni

La Seconda Generazione dei PIS

POA 2017-2018

- Riallineamento zone
- Profili di Salute
- Dizionario unico
- Schede operative
- Raccoglitore Web

POA 2019

- Albero della Programmazione
- Sistema Informativo

PIS 2020-2022

POA 2020 → POA 2021 → POA 2022

Triennale
- Sezione Conoscitiva
- Dispositivo di piano

Annuale
- Programmi
- Schede di Attività
- Monitoraggio
- Autovalutazione

POA 2023

POA 2024

- Monitoraggio intermedio
- Inserimento Azioni nelle Schede

POA 2025

PIS 2026

POA 2026 →

- Nuova Programmazione Strategica
- Tante iniziative di Partecipazione e inizi di Co-Programmazione

DGRT 900/2025

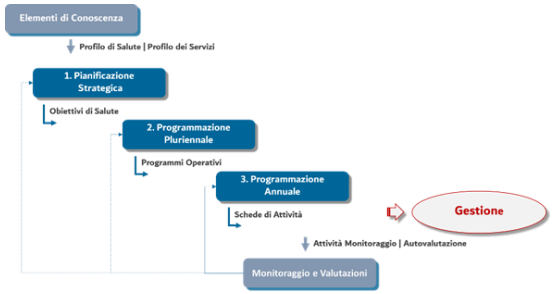
28 Ambiti Zonali | **15 SdS** | **13 Zone** | **3 ASL - Area Vasta** | **273 Comuni**

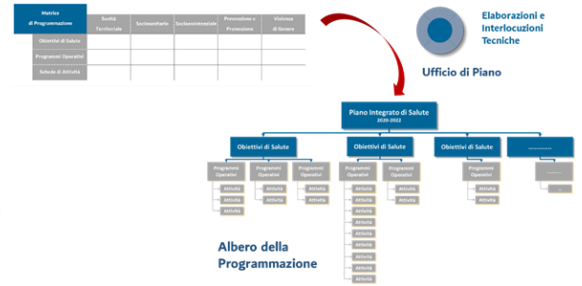
Materie





Metodo





Procedimento

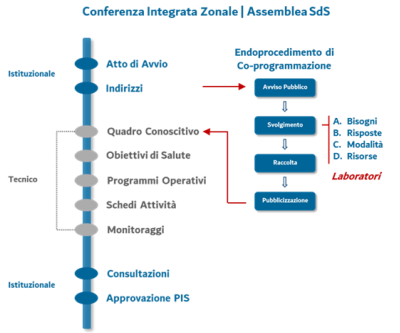
A. Sezione Conoscitiva
- Profilo di salute

B. Dispositivo di Piano
- Linee strategiche pluriennali
- Obiettivi di salute
- Budget integrato di programmazione
- Ufficio di piano
- Percorso di partecipazione

C. Programmazione Operativa Annuale
- Programmi operativi
- Schede di attività

D. Monitoraggio e Valutazione
- Monitoraggio attività
- Valutazione azioni del PIS

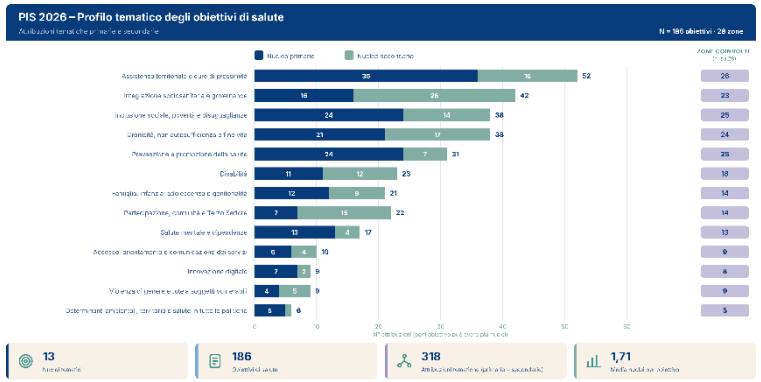




Prima Sezione | Le Dimensioni della Programmazione

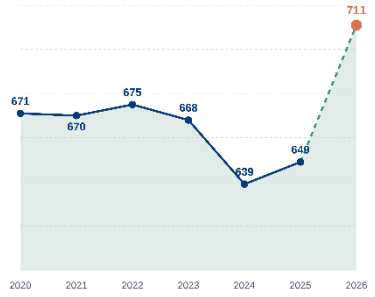
Obiettivi di Salute

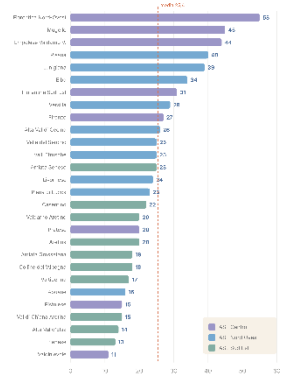
- 186 Obiettivi di Salute
- 13 Nuclei Tematici
- Largo Spettro
- 1° Assistenza Territoriale
- 10° Accesso
- 13° Determinanti



Programmi Operativi

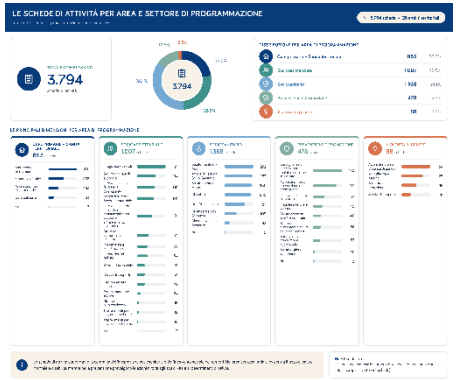
- 711 Programmi
- Aumento Consistente
- Distribuzione Territoriale
- Minimo 11 Programmi
- Massimo 55 Programmi
- Nord-Ovest 28,1 in media
- Centro 31 in media
- Sud-Est 18,2 in media





Schede di Attività

- 3.794 Schede
- 22,5% Sanità Territoriale
- 26,5% Socioassistenziale
- 36,1% Sociosanitario
- 12,6% Prevenzione
- 2,3% Violenza di Genere



il DM77 nel PIS 2026

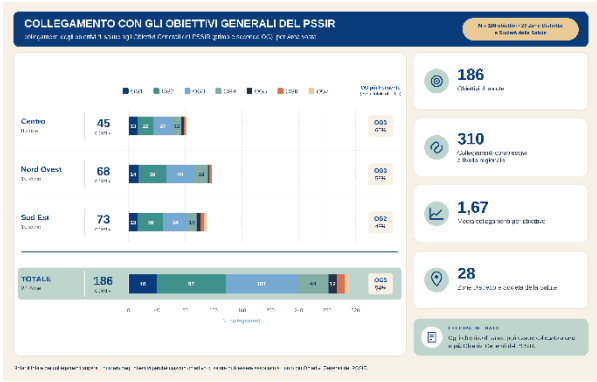
- 441 Cure Primarie
- 223 Materno-infantile
- 145 Azioni di Sistema

Collegamenti con il PSSIR 202-2026

Obiettivi di Salute ↔ Obiettivi Generali
OG3 - OG2 | FT4

Schede di Attività ↔ Obiettivi Specifici
OS3.14 - OS3.9 - OS3.1 (259 Governance Zona)
OS2.13 - OS2.5 - OS2.1 (133 Case della Comunità)

→ Significativo grado di coerenza programmatoria
→ La natura multidimensionale di molte problematiche territoriali



Risorse

Budget Integrato Zonale | 948 Milioni

RISORSE DEL BUDGET INTEGRATO – TOTALE TOSCANA valori in euro per anno di programmazione

Ambito territoriale	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
ASL Toscana Nord Ovest	209.347.545	103.578.707	151.126.145	104.456.849	108.637.091	161.644.931	153.269.064
ASL Toscana Centro	1.016.081.304	780.391.985	720.846.040	498.475.839	128.651.417	523.704.318	
ASL Toscana Sud Est	30.774.484	183.657.536	197.820.559	188.668.783	197.314.878	194.402.712	271.550.162
Totale complessivo	**1.346.203.333**	**1.067.628.228**	**1.069.792.744**	**791.601.471**	**434.603.386**	**356.137.643**	**948.523.544**
Zone con budget integrato (n.)	**19**	**14**	**14**	**9**	**6**	**6**	**14**

Risorse Schede di Attività | 1.390 Milioni

SCHEDE DI ATTIVITÀ 2026 PER FASCIA DI BUDGET schede con risorse economiche quantificate; risorse in euro

Fascia di budget	N. schede	% schede	Risorse totali	% risorse
Fino a 10.000 €	71	6,1%	329.477	0,0%
10.001 – 50.000 €	208	17,9%	5.951.914	0,4%
50.001 – 100.000 €	174	15,0%	13.483.107	1,0%
100.001 – 500.000 €	359	30,9%	87.577.078	6,3%
500.001 – 1.000.000 €	151	13,0%	108.144.915	7,8%
Oltre 1.000.000 €	197	17,0%	1.174.633.546	84,5%
Totale schede con risorse	**1.160**	**100%**	**1.390.120.037**	**100%**
Schede con risorse interne (zero)	581			
Schede senza indicazione (ND)	2.053			
Totale schede di attività	**3.794**			

Le percentuali sono calcolate sulle 1.160 schede con risorse quantificate e sul loro totale di risorse. Fonte: banca dati della programmazione operativa 2026.

Seconda Sezione | Gli Approfondimenti Tematici

6. Prevenzione e promozione della salute
7. Sanità territoriale
8. Salute mentale
9. Dipendenze patologiche
10. Disabilità e disturbi del neurosviluppo
11. Nota di lettura integrata
12. Non autosufficienza e demenze
13. Inclusione sociale
14. Immigrazione
15. Sistema SEUS
16. Violenza di genere

Due Intelligenze Artificiali

Prompt Strutturati

Categorie di Analisi e Rappresentazione

- **Banca dati**
  Verificare e organizzare le informazioni | Definire i criteri di analisi | Ridurre il rischio di errori
- **Prompt di avvio delle analisi**
  Letture, verifiche, approfondimenti | Successive revisioni dei testi
- **Verifica delle analisi**
  Confronto continuo con le schede attività | Lettura qualitativa dei contenuti | Verifica dei risultati



Risultati

- **Esperienza inedita e sperimentale**
- **Rappresentazione di quello che è stato programmato** | Normale Attività - Programmi Speciali
- **Materia per la Comunità di Pratica**
  - ⇒ Verificare le analisi
  - ⇒ Confrontarsi sui contenuti
  - ⇒ Evolvere le categorie e i metodi

Attenzione

Le Evoluzioni della Programmazione



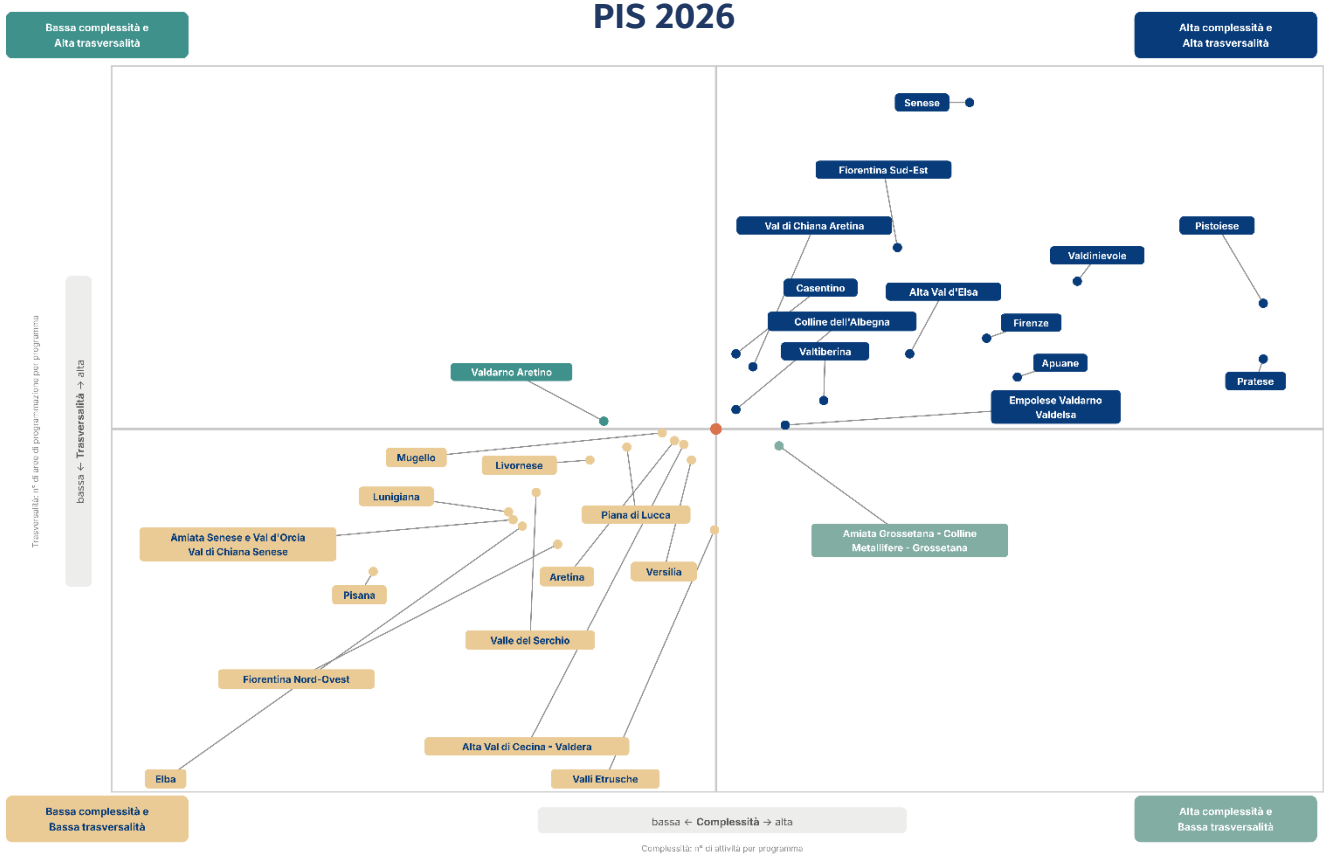
Complessità dei P.O.
Numerosità delle Schede POA

Trasversalità dei P.O.
Copertura di più Aree di Programmazione

Complessità e Trasversalità dei Programmi Operativi

Allegato B | Studio sugli stili di programmazione

PIS 2026



Ruolo dell'Ufficio di Piano Aziendale che riunisce la Asl Centro e le 8 SdS

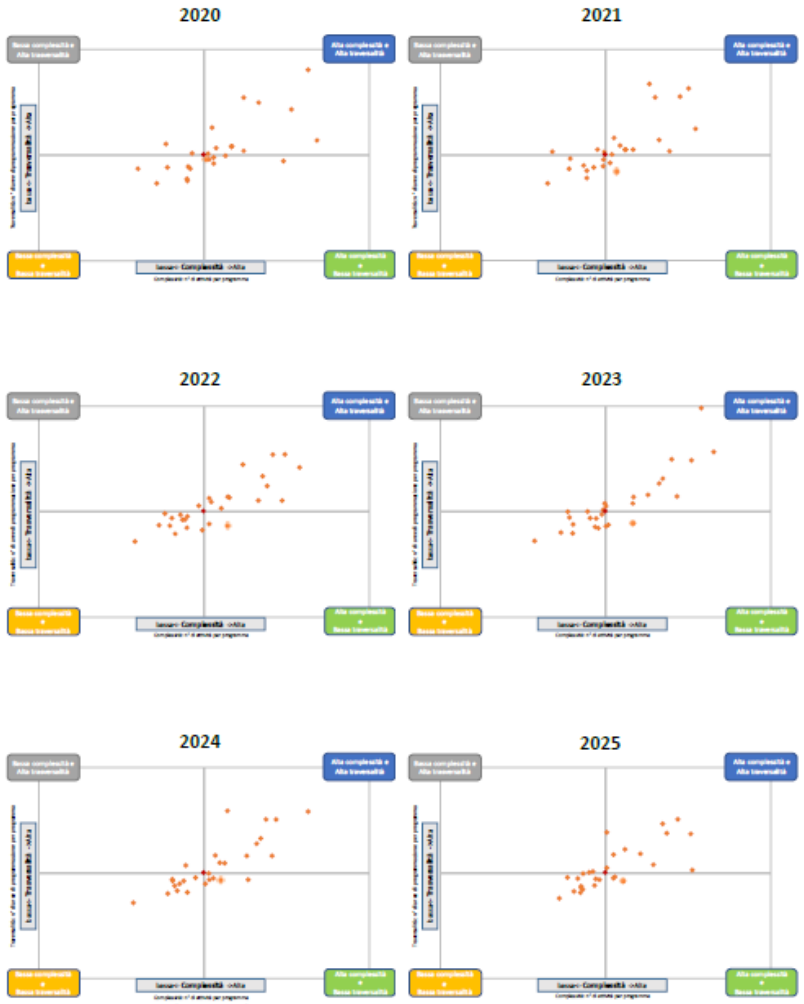


Figura 13: Mappa di trasversalità/complessità delle programmazioni operative zonali 2020-2025

Alcune Evidenze

Elementi Positivi

- Cultura dell'Integrazione e della Programmazione Strategica
- Stabilizzazione dei Processi PIS
- Adesione di Sanità Territoriale - Sociosanitario - Sociale
- Percorsi Partecipativi e primo avvio Co-programmazioni
- Connessioni Multilivello e buona Coerenza Interna
- Comunità di Pratica

Elementi da Rafforzare

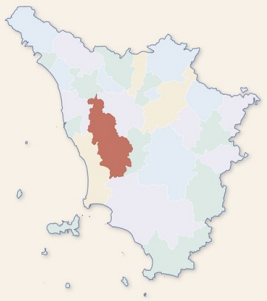
- Le Riforme e le Evoluzioni dei Sistemi di Servizio
- Profili di Salute | Bisogni di Salute e Risposta dei Servizi
- Budget Integrato Zonale e Integrazione delle Risorse
- Sistema di Monitoraggio e Valutazione
- Convergenze Territoriali
- Utilizzo Gestionale della Programmazione

Report 2026 | I Singoli Ambiti Zonali

Regione Toscana

https://platform.federsanitatoscana.it

Società della Salute Alta Val di Cecina - Valdera



Numero di Comuni
17
Popolazione totale al 31/12/2025
139.138
Superficie
1.344 Km²
Densità demografica
103,5 ab/km²



Obiettivi di salute
✓ Favorire l'accesso ai servizi e modalità innovative di comunicazione
✓ Garantire la centralità della persona con disabilità, tutela della salute mentale, di comunità e promozione di comportamenti consapevoli
✓ Inclusione sociale e lotta alla povertà e contrasto alle disuguaglianze di salute e sociali
✓ Prevenzione e promozione della salute e del benessere
✓ Promuovere il rafforzamento delle reti territoriali e la partecipazione della comunità
✓ Sostegno alla genitorialità e promozione del benessere e della salute di bambini, adolescenti e giovani e contrastare la violenza
✓ Vivere la cronicità, l'invecchiamento e il fine vita

Anno	Programmi	Schede	Risorse 2020-26
2020	26	100	24.676.130
2021	25	110	27.006.375
2022	26	106	26.850.966
2023	26	113	26.759.716
2024	26	109	30.530.434
2025	26	110	30.381.418
2026	26*	104	41.516.424

* Il programma "Rendere strutturata la partecipazione" non ha schede attività collegate.

- Aree della Programmazione
- Modalità di Gestione
- Fonti di Finanziamento





Report PIS 2026
298 pag.



A.V. Nord-Ovest
10 Ambiti Zonali
360 pag.



A.V. Centro
8 Ambiti Zonali
340 pag.



A.V. Sud-Est
10 Ambiti Zonali
350 pag.





Albero della Programmazione

Obiettivo di salute | Programma | Scheda attività	Area	Settore	Modalità di gestione	Risorse sanitarie	Risorse sociali	Risorse totali	ZERO risorse	Collegamento con il PSSIR	Anno prec.
Favorire l'accesso ai servizi e modalità innovative di comunicazione									
Accesso, informazione e comunicazione efficaci									
Segretariato sociale, accesso e informazione al sistema dei servizi	SA	Segretariato sociale	SdS gestione diretta		599.757	599.757		OG3.|OS3.2	Si
Servizio sociale professionale	SA	Azioni di sistema Socioassistenziale	SdS gestione diretta		624.237	624.237		OG3.|OS3.3	Si
Totale Programma (2 schede attività)					1.223.994	1.223.994			
Totale Obiettivo (2 schede attività)					1.223.994	1.223.994			
Garantire la centralità della persona con disabilità, tutela della salute mentale, di comunità e promozione di comportamenti consapevoli									
Azioni per favorire la recovery di persone con disturbo psichico									
Percorsi di intervento sugli utenti della Salute Mentale adulti per il reinserimento nel contesto di vita	SS	SMA	AUSL gestione diretta					OG3.|OS3.2	Si
Totale Programma (1 schede attività)									
Cura e riabilitazione delle dipendenze patologiche									
Accesso e presa in carico pazienti dipendenti senza sostanze	SS	Dipendenze senza Sostanze	AUSL gestione diretta					OG4.|OS4.2	Si
Accesso e presa in carico pazienti tossico e alcol dipendenti	SS	Dipendenze con Sostanze	AUSL gestione diretta					OG3.|OS3.2	Si
Accordi SerD con altre strutture	SS	Dipendenze con Sostanze	AUSL gestione diretta					OG3.|OS3.2	Si
Attuazione piano personalizzato	SS	Dipendenze con Sostanze	AUSL gestione diretta					OG3.|OS3.2	Si
Gioco d'azzardo patologico (GAP): elaborazione ed attuazione progetto personalizzato di cura e riabilitazione.	SS	Dipendenze senza Sostanze	AUSL gestione diretta					OG3.|OS3.15	Si
Inserimenti in comunità terapeutiche di pazienti con dipendenze patologiche	SS	Dipendenze con Sostanze	AUSL gestione diretta	510.000		510.000		OG3.|OS3.2	Si
Interventi domiciliari	SS	Dipendenze con Sostanze	AUSL gestione diretta					OG3.|OS3.15	Si

- Obiettivi di Salute e Contenuti
- Collegamenti con il PSSIR



I Piani Integrati di Salute 2026

La seconda generazione degli strumenti di programmazione locale integrata in Toscana

Firenze | 16 Novembre 2026

Integrazione Strutturata e Sistemica

1. Istituzionale
2. Programmatoria
3. Professionale
4. Gestionale
5. Comunitaria

- La Seconda Generazione dei PIS
- Le Dimensioni della Programmazione
- Gli Approfondimenti Tematici
- Le Evoluzioni della Programmazione
- Alcune Evidenze
- Il Report 2026 - 4 Volumi

Regione Toscana | Alberto Zanobini - Barbara Trambusti - Luca Puccetti - Anna Ajello - Riccardo Nocentini - Fabiola Ganucci - Ilaria Tangher

Partenariato | Agenzia Regionale di Sanità - Osservatorio Sociale Regione Toscana - Laboratorio Mes Scuola Superiore S. Anna - Centro Regionale di Documentazione per l'Infanzia e l'Adolescenza

Anci e Federsanità Toscana | Alessio Arces - Irene Bargelli - Iacopo Benini - Marco Betti - Anna Maria Bondì - Michelangelo Caiolfa - Caterina Campani - Luca Caterino - Andrea De Conno - Gennaro Evangelista - Barbara Giachi - Davide Lacangellera - Simone Naldoni - Sara Nocentini - **Selma Rodrigues** - Mauro Soli - Eleonora Valeri

Proweb | Moreno Toigo - Massimiliano Faraoni