



Regione Toscana



06
26 IFEL
20 anni di storia insieme



Ripartire dai territori

Evoluzioni del Territorio e le Azioni Congiunte di Sostegno

Simone **Gheri** Direttore Ancì Toscana

mercoledì 1 luglio 2026 / 9³⁰ - 16⁰⁰

Firenze  Teatro la Compagnia / Via Cavour 50/r



Regione Toscana



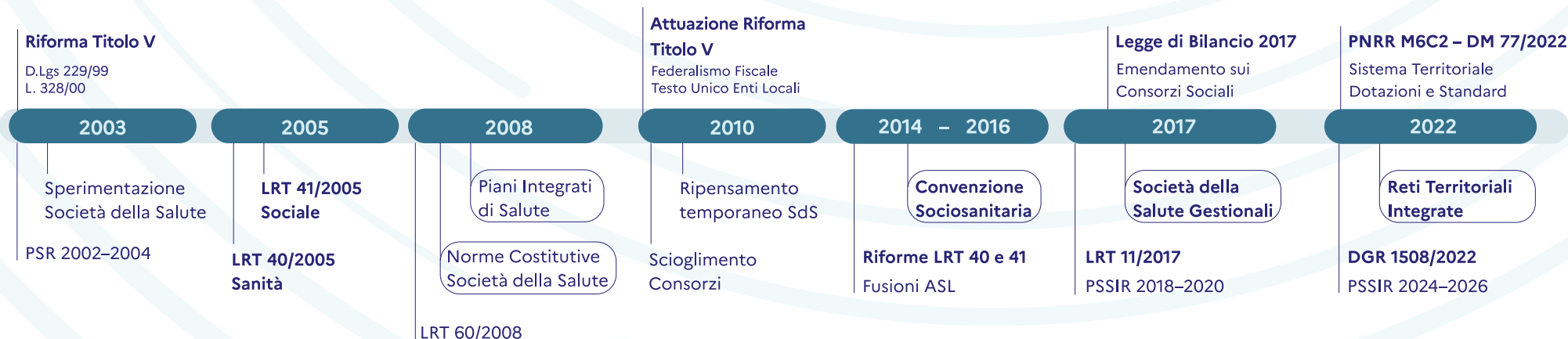
06 26 IFEL
20 anni di storia insieme



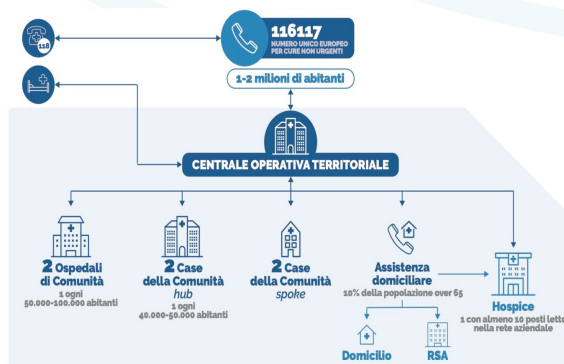
Ripartire dai territori

Il modello toscano dell'assistenza territoriale

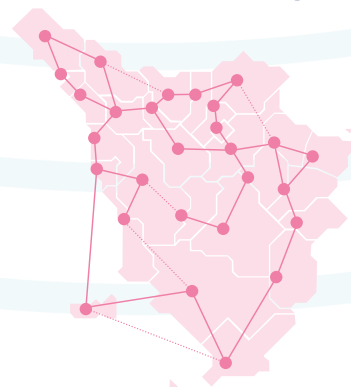
Un cammino lungo venti anni



DM 77 Assistenza Territoriale



DGRT 1508 Reti Territoriali Integrate





Regione Toscana

06
26 IFEL
20 anni di storia insieme

Ripartire dai territori

Territorio e programmazione

Nessuno può riuscirci da solo!

Conferenza Regionale dei Sindaci

Conferenza Sindaci Asl Nord Ovest

SdS	Zona +
SdS	Zona +
SdS	Zona
Zona T	Zona
Zona	Zona

Conferenza Sindaci Asl Centro

SdS	SdS
SdS	SdS
SdS	SdS
SdS	SdS

Conferenza Sindaci Asl Sud Est

SdS	Zona +
SdS	Zona
SdS	Zona
SdS	Zona
Zona	Zona



Regione

PSSIR



ASL

PAL / PAV



Ambito

PIS

Governance Istituzionale Multilivello

Sistema 'a grappolo' basato sulla Conferenza Integrata Zonale, che è composta dai Sindaci dello stesso ambito territoriale insieme al D.G. Asl. Il Presidente rappresenta il territorio sia nella Conferenza aziendale dei sindaci che nella Conferenza regionale dei sindaci a sua volta presieduta dall'Assessore Regionale.

L'Integrazione Sociosanitaria in Toscana: SdS e Convenzioni a Confronto (Monitoraggio Giugno 2026)



Società della Salute (SdS)



Convenzioni Sociosanitarie

GOVERNANCE E OPERATIVITÀ

Governance piena e Consorzio operativo



Nella quasi totalità delle SdS, l'Assemblea dei Soci è il luogo effettivo della governance e il Consorzio è percepito come l'ente che gestisce realmente.



Rischio di assetto "solo formale"

Mentre la governance politica (Conferenza zonale) tiene, la gestione operativa (Zona-distretto) è spesso giudicata parziale:

Funzione C: L'anello debole dell'alta integrazione



Sia per le SdS che per le Convenzioni, l'integrazione sociosanitaria ad alta intensità è la funzione più disomogenea e difficile da gestire direttamente.

Riferimento Normativo: LR 40/2005

Percezione di Vantaggi e Criticità (Scala 1–5)

Vantaggi: SdS (4.3–4.8) vs Convenzioni (3.4–3.9)

Le SdS percepiscono benefici significativamente superiori in termini di programmazione e organizzazione dei servizi rispetto alle Convenzioni.



Criticità: SdS (2.4–4.3) vs Convenzioni (2.6–3.4)

Valori più alti = criticità più sentita. Il confronto evidenzia bisogni in crescita e fonti di finanziamento eterogenee come nodi centrali.



Criticità: Incremento dei bisogni al primo posto

Entrambi i modelli sentono forte la pressione della domanda (SdS 4.3; Convenzioni 3.4) e l'eterogeneità delle fonti di finanziamento.

TEMI TRASVERSALI ED EMERGENZE



Sostenibilità per i piccoli Comuni

Le Convenzioni richiedono strutture amministrative che i piccoli comuni non hanno, costringendoli spesso a un ruolo di soli "pagatori" di risorse.



Budget di Ambito: Un obbligo non sempre assolto

Nonostante l'obbligatorietà per legge (art. 126), alcuni ambiti in convenzione (es. Valdichiana Aretina) dichiarano di non aver ancora attivato il budget territoriale.



Regione Toscana



Ripartire dai territori

Territorio e governance

Ambito Territoriale

È la dimensione essenziale che consente di allineare 3 ASL di area vasta, 28 zone sanitarie e 273 Comuni (Amministrazioni comunali), raggruppati in 28 Ambiti sociali.

- ASL Nord-Ovest | 3 SdS – 6 CS (di cui due estese al sociale) – 1 SdS sciolta
- ASL Centro | 8 SdS
- ASL Sud-Est | 4 SdS – 6 CS (di cui una estesa al sociale)

LE SCELTE PER IL FUTURO:

Società della salute, Convenzioni sociosanitarie, altro?

- Temi aperti: partire dalle funzioni
- Alternative in base agli obiettivi
- La costruzione di un percorso condiviso



Regione Toscana



Ripartire dai territori

Le azioni per il sistema territoriale

Rafforzare la coerenza tra:
obiettivi della programmazione regionale

Governance multilivello

scelta del modello di gestione

Affiancare i territori per:

- Riforma Non Autosufficienza • Riforma disabilità
- Salute mentale e dipendenze • inclusione socio lavorativa
- centri servizi • Seus • abitare supportato • prescrizione sociale

Affinare e valorizzare gli strumenti:

- Osservatorio sociale regionale
- Mappafondo
- TASK Force per l'assistenza territoriale – Regione e Anci Toscana



Regione Toscana



06
26 IFEL
20 anni di storia insieme



Ripartire dai territori

Evoluzioni del Territorio e le Azioni Congiunte di Sostegno

Simone **Gheri** Direttore Anci Toscana

mercoledì 1 luglio 2026 / 9³⁰ - 16⁰⁰

Firenze  Teatro la Compagnia / Via Cavour 50/r