bilancio

anci toscana

Dal momento in cui sono diventato Sindaco, nel 2015, ho sempre seguito e accompagnato l'attività di Anci Toscana a sostegno dei Comuni. E ho visto negli anni un'Associazione che cresceva e si affermava, fino a diventare oggi un punto di riferimento sicuro, affidabile ed autorevole nel panorama politico-istituzionale della nostra regione e anche a livello nazionale.

Come Sindaco, componente del direttivo, vicepresidente vicario e oggi presidente facente funzioni, ho sempre creduto profondamente nel valore e nella funzione di Anci Toscana.

Credo che avere a disposizione uno strumento che connette e crea rapporti, offre assistenza e partecipazione, aiuta a formare i dipendenti, facilita l'applicazione delle norme, supporta la ricerca di finanziamenti - solo per citare alcuni temi - sia per i Comuni un supporto fondamentale, soprattutto in una società che cambia velocemente e dove i campanili non hanno più ragione di essere. Oggi i Sindaci, da soli, non possono farcela. Ebbene, Anci Toscana costituisce un vero valore aggiunto per tutti noi.

In particolare, gli ultimi cinque anni sono stati decisivi in questo percorso di affermazione. Abbiamo affrontato insieme tante gravi emergenze, anche grazie ad una struttura che si è consolidata e qualificata in ogni suo settore.

E abbiamo avviato una piccola grande rivoluzione che ho particolarmente sostenuto e apprezzato: siamo andati nei territori, dai capoluoghi ai piccoli borghi, per capire i bisogni e le istanze nei luoghi stessi che li esprimono, per essere vicini anche fisicamente ai nostri amministratori ed esprimere una condivisione concreta e fattiva.

L' esperienza di questi anni nell'Associazione è stata per me preziosa, a livello non solo professionale ma anche umano. E credo che ogni amministratore dovrebbe condividerla, perchè è davvero importante per il buon funzionamento del proprio Comune e per la crescita della sua comunità.

Da parte mia, continuerò con convinzione a offrire il mio impegno con gratitudine e responsabilità.

Alessandro **Ghinelli** *Presidente f.f. Anci Toscana*

dal 2019 giugno al 2024

I dati presentati nel bilancio sociale si riferiscono all'intero quinquennio. Per il 2024 si considerano le attività dell'Associazione svolte da gennaio a giugno, mentre i dati contabili sono estrapolati dai consuntivi dal 2019 al 2023.

indice

presentazione pag. 7

Chi siamo pag. 9

organi

risorse

personale

Cosa facciamo pag. 19

rappresentanza

comunicazione

studi e ricerche

eventi

servizi

formazione

progetti europei

Aree tematiche e progetti regionali pag. 33

turismo e cultura

aree interne e montagna

agricoltura e forestazione

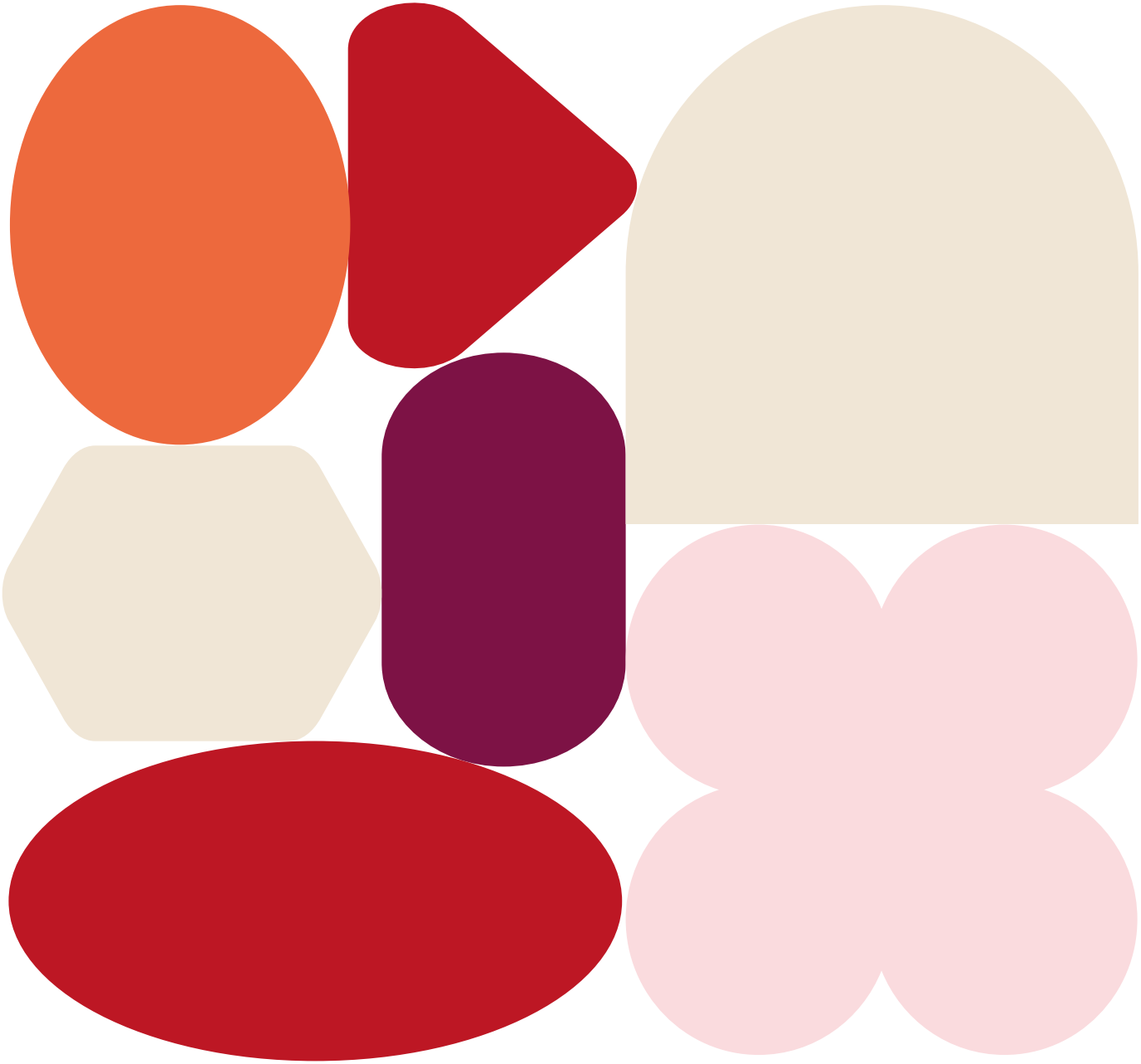
sanità, welfare e immigrazione

innovazione

scuola, sport e legalità

giovani e politiche di genere

Focus dati economici 2023 pag. 63



presentazione

Anci Toscana è la casa dei Comuni. È nata e cresciuta per stare a fianco dei nostri Sindaci e dei nostri amministratori e credo che il lavoro e i risultati degli ultimi cinque anni lo dimostrino ampiamente.

La nostra attività si è arricchita e si è qualificata in ogni settore, portando l'Associazione a un livello di qualità e autorevolezza riconosciute e apprezzate in ogni ambito della vita istituzionale della Toscana, e non solo. Eventi, iniziative, progetti e servizi sono diventati spesso modelli anche a livello nazionale.

Sono stati anni molto impegnativi, con sfide inedite e complicate, segnati in particolare dalle difficoltà del Covid, dalle opportunità del PNRR, dalle conseguenze del cambiamento climatico. E Anci Toscana è sempre stata un punto di riferimento e di sostegno sicuro, affidabile e disponibile per ogni Comune, dal più piccolo al più grande.

Abbiamo cercato di stare al passo con gli enormi cambiamenti dei nostri tempi, per fornire risposte adeguate e sicure ai bisogni e alle richieste dei territori, dove siamo andati con frequenza crescente per incontrare i Sindaci e capire meglio le loro istanze. Questo non solo ha consolidato la nostra rete, ma ha contribuito a coinvolgere sempre di più gli amministratori nella vita dell'Associazione.

Grazie al lavoro di squadra, ogni settore della nostra attività ha ottenuto risultati significativi: ci siamo stabilizzati come struttura, con scelte talvolta non semplici, e questo ci ha permesso di lavorare con maggiore compattezza e rispondenza.

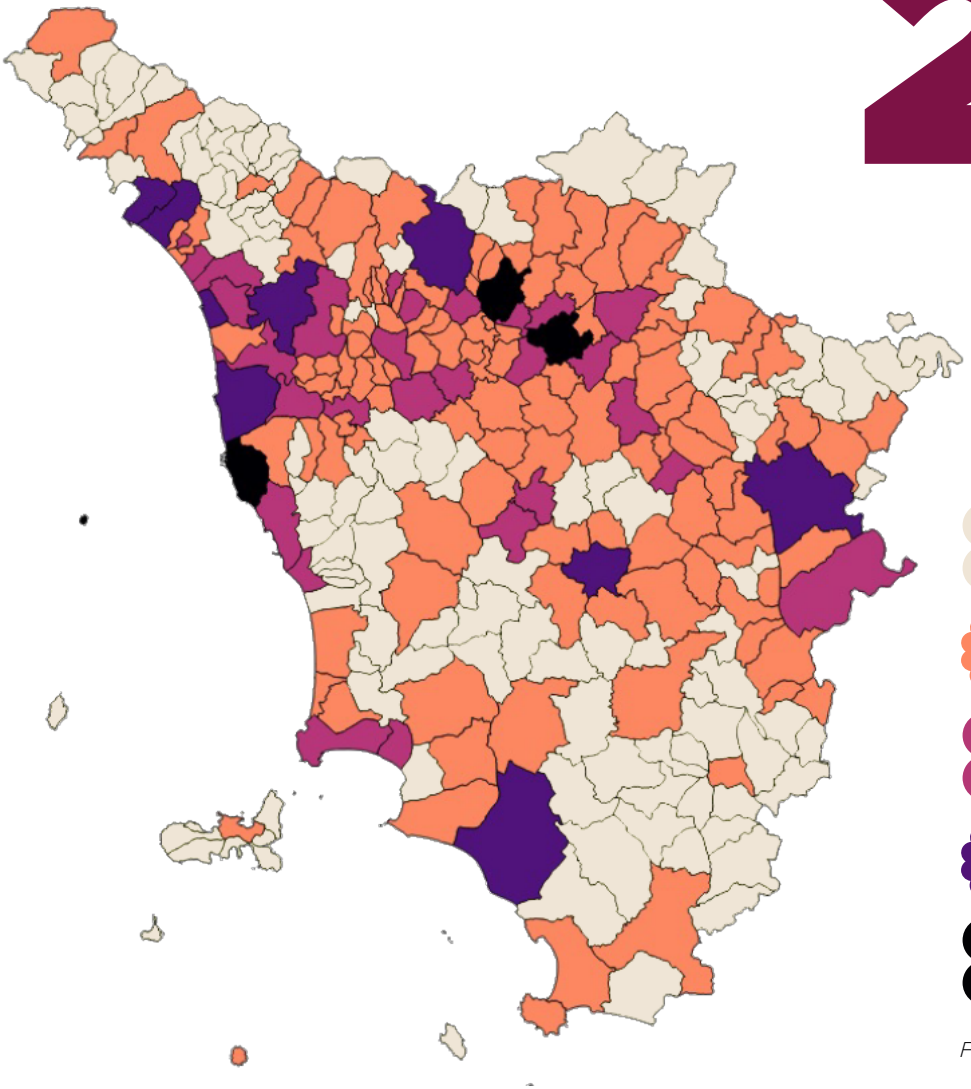
Un grazie particolare a Matteo Biffoni che ci ha guidato in questi anni con passione, visione e tantissimo entusiasmo.

Con questo bilancio quinquennale vogliamo offrire una panoramica, quand'anche sintetica, di tutte le nostre attività, per far conoscere il nostro impegno costante a fianco e al servizio dei nostri amministratori. Sono certo che la strada intrapresa porterà anche in futuro Anci Toscana ad assolvere sempre meglio la propria missione: #sempreafiancodeicomuni.

Simone **Gheri** *Direttore Anci Toscana*

i comuni toscani

273



Classe demografica

- fino a 5mila | **119** | 43,6%
- da 5 a 20mila | **115** | 42%
- da 20 a 50mila | **27** | 10%
- da 50 a 100mila | **9** | 3%
- oltre 100mila | **3** | 1%

Fonte: Istat, 2024

chi siamo

organi

La nostra attività istituzionale è diventata sempre più itinerante: non solo per le moltissime iniziative diffuse in ogni angolo della regione, ma anche per le visite regolari del Presidente e del Direttore nei territori, per incontrare Sindaci e amministratori nei propri Comuni. Il favore e il successo riscontrati da questa piccola ma significativa 'rivoluzione', dal 2023 ha portato l'Associazione a decidere di organizzare fuori dal capoluogo anche le assemblee e i direttivi.

Presidente

Eletto per la prima volta dall'Assemblea straordinaria del 16 settembre 2015, confermato dall'Assemblea congressuale del 23 settembre 2019, Matteo Biffoni, Sindaco di Prato, è stato Presidente per nove anni, fino al 9 giugno 2024.

Comitato direttivo

Eletto dall'Assemblea congressuale del 23 settembre 2019 e modificato in seguito alle elezioni amministrative intercorse nel quinquennio, il Comitato direttivo è l'organo di amministrazione ed esecutivo che dà luogo all'attuazione delle politiche di governo locale e regionale dell'Associazione. I temi affrontati nel corso del mandato sono stati numerosi e fra i più significativi possiamo citare i seguenti: confronto politico - istituzionale con la Regione, leggi di bilancio, PNRR, emergenza covid, TPL, turismo, aree interne, politiche per la montagna, assetto idrogeologico e criticità per le zone alluvionate, piano regionale dell'economia circolare e rifiuti, temi sociosanitari e riforme emergenza/urgenza, criticità liste di attesa.

Composizione Comitato direttivo

Alessandro **Ghinelli**
Presidente Facente Funzioni, Sindaco di Arezzo

Sergio **Chienni**
Vicepresidente, Sindaco di Terranuova Bracciolini

Alessandra **Biondi**
Sindaca di Civitella Paganico

Michele **Conti**
Sindaco di Pisa

Francesco **Ferrari**
Sindaco di Piombino

Paolo **Giovannini**
Consigliere Comunale di Lastra a Signa

Raffaella **Mariani**
Sindaca di San Romano in Garfagnana

Luca **Marmo**
Sindaco di San Marcello Piteglio

Luca **Menesini**
Consigliere Comunale di Capannori

Francesco **Persiani**
Sindaco di Massa

Luca **Salvetti**
Sindaco di Livorno

Sandra **Scarpellini**
Sindaca di Castagneto Carducci

Pierandrea **Vanni**
Consigliere Comunale di Sorano

Il Direttore Simone **Gheri**
partecipa alle riunioni e ne redige il verbale

** composizione aggiornata al 30 giugno 2024

Sedute del Comitato direttivo

2019	2020	2021	2022	2023	2024 *giugno*
4	8	8	4	5	3

Assemblea regionale

L'Assemblea regionale è l'organo d'indirizzo generale di Anci Toscana ed è costituita dai legali rappresentanti dei Comuni (e degli altri Enti) associati che ad oggi risultano essere n. 270 sul totale dei Comuni Toscani che è pari a 273.

Sedute Assemblea dei Soci

Consiglio regionale

Il Consiglio regionale, eletto dall'Assemblea congressuale del 23 settembre 2019 e modificato nel corso del quinquennio coerentemente con i risultati delle tornate elettorali, è l'organo politico – istituzionale e di indirizzo delle politiche di governo locale e regionale dell'Associazione. Dal 2019 a oggi, il Consiglio ha approvato i programmi di attività e provveduto alla definizione delle linee attuative degli indirizzi dell'Assemblea Regionale.

Collegio dei revisori

Il Collegio dei revisori dei conti, composto da tre membri anch'essi eletti dall'Assemblea Congressuale, si è regolarmente riunito per gli adempimenti di propria spettanza fra i quali la relazione al Budget e quella relativa al Consuntivo.

Anci Giovani Toscana

Nel 2020 è nata Anci Giovani Toscana, strumento dedicato agli amministratori under 35 per favorire l'incontro, lo scambio e la formazione della nuova classe dirigente locale. In questi anni sono state molte e diversificate le attività di questa articolazione, con assemblee, coordinamenti e commissioni tematiche, in particolare nei settori dell'innovazione, dei trasporti e del lavoro.

Il valore della produzione nel corso del quinquennio è stato in crescita fino all'annualità 2022; nel 2023 ha subito una flessione per effetto della conclusione di progetti legati ad accordi regionali e europei. I progetti derivanti da Accordi con Regione Toscana sono infatti diminuiti nell'ultimo anno, così come quelli finanziati da fondi europei che nel corso del 2022 sono giunti a conclusione.

I costi, essendo per la maggior diretti sui progetti, seguono lo stesso andamento dei ricavi. I costi fissi sono rappresentati dai costi della struttura, che hanno subito aumenti per effetto di adeguamenti dovuti all'inflazione e dal costo dei dipendenti che subisce variazioni per effetti di dimissioni e adeguamenti contrattuali.

Nel corso del quinquennio si è concluso il processo di razionalizzazione delle partecipate, arrivando alla chiusura sia di Anci Innovazione che di Reform srl; resta invariata la **partecipazione** in CET (Consorzio Energia Toscana) e nel 2021 è stata costituita la Fondazione per la formazione politica e istituzionale Alessia Ballini di cui l'Associazione è socia fondatrice.

risorse

VALORE DELLA PRODUZIONE	2019	2020	2021	2022	2023
CORSI DI FORMAZIONE	337.447 €	380.281 €	468.024 €	513.865 €	470.315 €
RICAVI PROGETTI ISTITUZIONALI	496.731 €	431.942 €	453.747 €	221.029 €	513.398 €
RICAVI PROGETTI REGIONE TOSCANA	3.436.522 €	3.531.000 €	4.575.787 €	5.369.601 €	3.649.521 €
PRESTAZIONI DI SERVIZIO RESE	181.576 €	194.344 €	131.572 €	132.816 €	91.898 €
SERVIZI AI COMUNI	323.256 €	267.324 €	365.218 €	314.878 €	334.311 €
RICAVI SERVIZIO CIVILE	191.046 €	182.300 €	126.620 €	95.850 €	434.312 €
RICAVI PROGETTI EUROPEI	1.880.829 €	1.848.357 €	2.064.036 €	2.076.643 €	1.294.123 €
QUOTE ASSOCIATIVE	555.879 €	554.557 €	554.558 €	561.457 €	560.976 €
ALTRI RICAVI	249.026 €	99.123 €	226.891 €	96.244 €	160.006 €
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	**7.652.311 €**	**7.489.229 €**	**8.966.453 €**	**9.382.383 €**	**7.508.859 €**

TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	**7.425.125 €**	**7.261.177 €**	**8.704.502 €**	**9.048.915 €**	**7.231.893 €**
Di cui costo per il personale dipendente	1.437.852 €	1.385.707 €	1.405.639 €	1.176.697 €	1.199.775 €
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	**227.186 €**	**228.052 €**	**261.951 €**	**333.468 €**	**276.966 €**
Totale proventi e oneri finanziari	- 23.600 €	- 25.221 €	-7.158 €	- 13.306 €	4.757 €
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-8.058 €	501 €	- €	- €	- €
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**195.528 €**	**202.330 €**	**254.793 €**	**320.162 €**	**281.723 €**
Totale imposte sul reddito d'esercizio	187.796 €	188.334 €	231.537 €	271.299 €	229.957 €
UTILE DELL'ESERCIZIO	**7.732 €**	**13.996 €**	**23.256 €**	**48.863 €**	**51.766 €**

In linea con la normativa, l'Associazione acquisisce beni e servizi in conformità con il codice degli appalti ed è qualificata come stazione appaltante da ANAC dal 2023.

personale

DIPENDENTI	2019	2020	2021	2022	2023	GIUGNO 2024
Dirigenti	1	1	1	1	1	1
Cat. D / Funzionari	6	4	6	6	6	6
Cat. C / Istruttori	25	26	20	14	19	18
Cat. B / Operatori esperti	12	8	7	5	1	25*
TOTALE DIPENDENTI	**44**	**39**	**34**	**26**	**27**	**50**

nella primavera del 2024 sono stati assunti 24 dipendenti a t.d. per il progetto "Botteghe della salute"

Questi i dati relativi al personale dipendente e ai collaboratori nel corso del quinquennio

	2019	2020	2021	2022	2023	GIUGNO 2024
COLLABORATORI	20	24	31	37	22	22
COLLABORATORI BOTTEGHE DELLA SALUTE	8	10	80	65	30	0

Emergenza Covid 19

Nel corso del 2020, data la situazione pandemica, l'Associazione ha attivato tutte le iniziative per tutelare la salute del personale: uno specifico protocollo di sicurezza, test sierologici volontari presso la sede a tutti i dipendenti e collaboratori, smart working collegato a una presenza fisica su turni a "squadre fisse". Anche nel 2021 sono proseguite le iniziative per contenere il contagio. Infine, considerate le scelte del Governo rispetto a green pass e obbligo vaccinale, il 14 ottobre 2021 è stata adottata la procedura per i controlli delle certificazioni verdi, poi modificata per recepire le novità legislative.

Le misure adottate hanno consentito una sostanziale tranquillità ed il non verificarsi di cluster.

Smart working

Con l'avvento del Covid 19 si è attivata la modalità di lavoro in smart working, successivamente disciplinata da specifici accordi sindacali, che hanno previsto più fasi con percentuali di presenza e lavoro agile variabili, per attestarsi ormai da due anni con 4 giorni al mese in lavoro agile cui si aggiunge un plafond di ulteriori 12 giorni all'anno.

Formazione

Per la prima volta nel 2022 è stato adottato il Piano attività formative, che ha valenza annuale e prevede corsi sia obbligatori che individuati per i singoli dipendenti e/o settori e/o categoria giuridica, nonché corsi fruibili su libera opportunità.

La formazione rappresenta per la nostra Associazione uno strumento imprescindibile per accrescere e consolidare le competenze interne, oltre a costituire un elemento di valutazione ai fini dell'erogazione della produttività.

Produttività

In ogni annualità del quinquennio è stato distribuito il premio di produttività, erogato sulla base dei contratti collettivi integrativi decentrati.

Nel 2023 è stato adottato il primo Piano della performance, quindi a decorrere da tale annualità i contratti collettivi integrativi decentrati fanno riferimento a questo documento.

2019	2020	2021	2022	2023
70.000 €	90.000 €	113.614 €	110.000 €	95.500 €

L'ammontare complessivo della produttività erogata

Relazioni sindacali

Dal 2017 si sono via via consolidate le relazioni sindacali, grazie alle quali si è giunti alla sottoscrizione di accordi sindacali e di veri e propri Contratti Collettivi Integrativi sulle tematiche oggetto di contrattazione decentrata con FP CGIL, FPL UIL e FP CISL e con le RSU.

Nel luglio 2019 si sono svolte le prime elezioni delle RSU di Anci Toscana, rinnovate poi nel dicembre 2022.

Rinnovo CCNL Enti locali

Dal 2014 si applica il CCNL Enti locali, a fine 2022 è stato siglato il nuovo CCNL, che ha comportato l'erogazione degli arretrati e l'adeguamento delle retribuzioni tabellari (gennaio 2023) oltre alla nuova classificazione del personale a decorrere da aprile 2023.

Riorganizzazione

Il 20 gennaio 2021 il Comitato direttivo ha accolto la proposta della Direzione di riorganizzazione dell'Associazione ed ha approvato la nuova macrostruttura, basata sull'istituzione delle Posizioni Organizzative (oggi E.Q.).

- Area Staff (segreteria di direzione, ufficio stampa, gestione organi) e Area Progetti esterni incardinate direttamente sotto al Direttore/Dirigente.
- Settori assegnati a figure di E.Q. (ex Posizioni Organizzative):
  1. Risorse Economiche e controllo di gestione
  2. Risorse Umane e Organizzazione
  3. Servizi ai soci e gare
  4. Servizio Civile e coordinamento BDS
  5. Ufficio Europa e coordinamento Next Generation e Programmazione 2021/2027
  6. Agenzia Formativa

Piano uguaglianza di genere

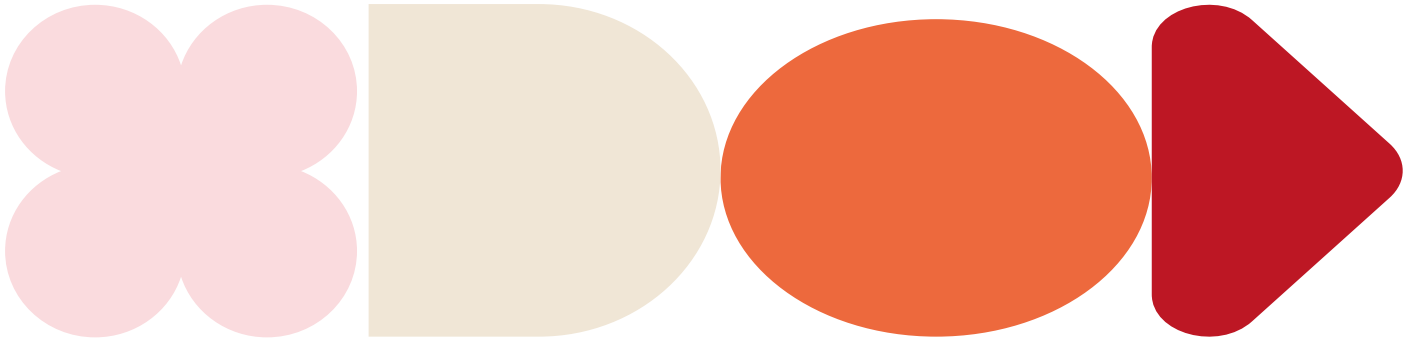
Nel luglio 2022 il Comitato direttivo ha approvato il Piano di uguaglianza di genere 2022-2024, di cui Anci Toscana si è dotata per la prima volta e la cui redazione si muove nell'ottica di fornire all'Associazione tutti gli strumenti necessari per consentirle di assolvere in maniera sempre più adeguata ai compiti cui è chiamata.

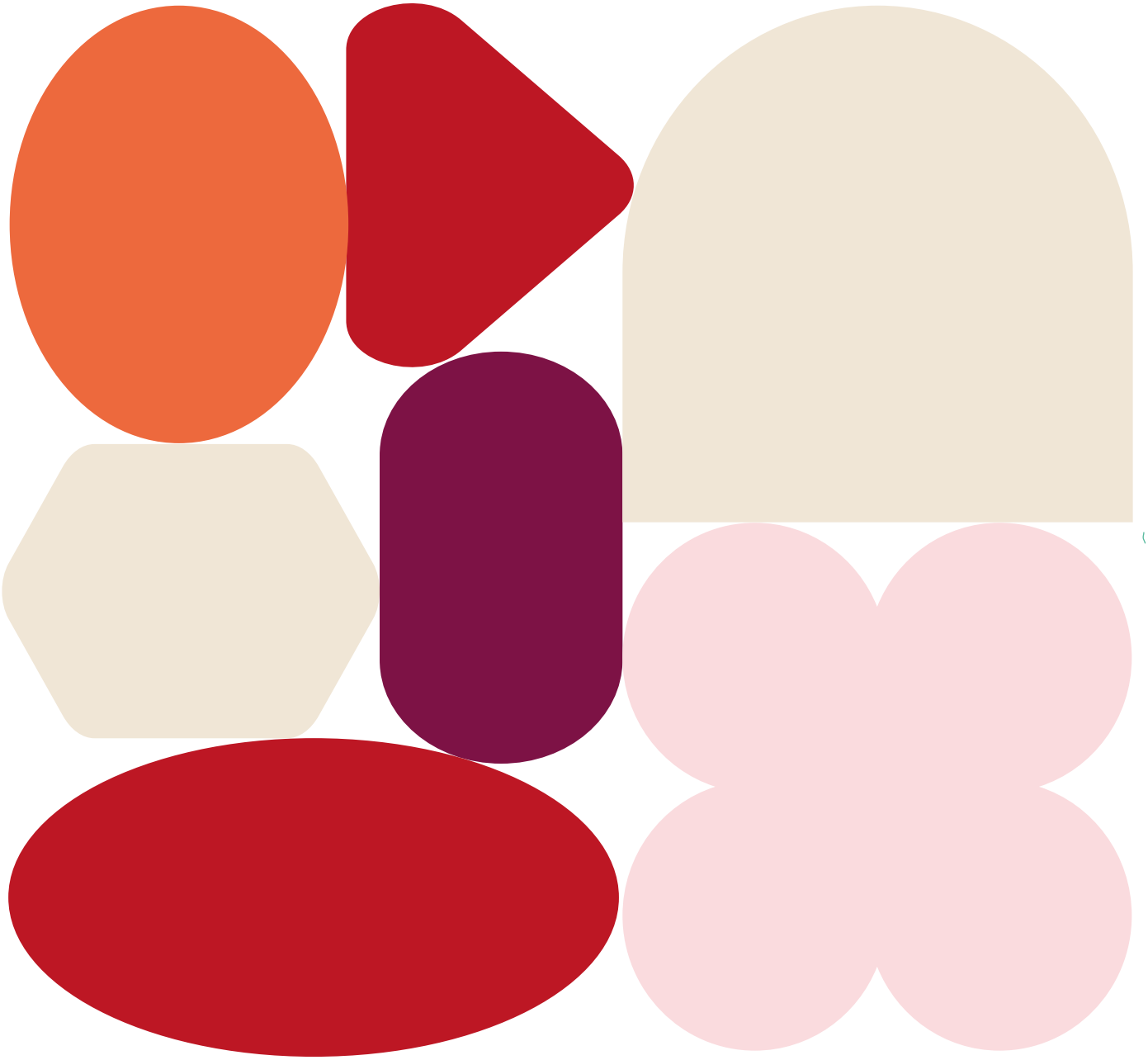
Regolamento del personale

Nel corso del primo semestre 2024 è stato adottato il nuovo Regolamento del personale, entrato in vigore il 1° agosto; la revisione si è resa necessaria sia per renderlo coerente con il nuovo CCNL sia per renderlo più rispondente all'attuale organizzazione dell'Associazione.

Codice di comportamento

Il 5 febbraio 2024 è stato approvato dal Comitato direttivo il nuovo Codice di Comportamento di Anci Toscana che sostituisce il precedente, di cui l'Associazione si era dotata dal 2018 in analogia rispetto a quanto previsto per le Pubbliche Amministrazioni.





cosa facciamo

rappresentanza

Siamo stati protagonisti delle task force regionali sulle questioni più significative: dall'accoglienza dei cittadini ucraini, alla cabina di regia PNRR, all'unità di crisi per l'emergenza pandemica.

Abbiamo elaborato e presentato un documento, approvato dall'Assemblea dei Sindaci, per tutti i candidati alle elezioni regionali del 2020.

Il confronto politico-istituzionale con la Regione Toscana si è articolato su più livelli: abbiamo partecipato attivamente al Tavolo di concertazione (istituzionale e generale), al Consiglio delle autonomie locali e alle commissioni consiliari tematiche.

Nel corso dell'ultimo quinquennio abbiamo rappresentato i Comuni elaborando proposte, coordinando tavoli tematici e facendo sintesi tra le amministrazioni su tutti i principali atti di interesse degli enti locali.

Abbiamo portato il punto di vista dei Comuni su tanti temi, tra cui: Piani Operativi Regionali (POR FSE, POR FESR e altri) della programmazione europea 2021 – 2027, Legge Urbanistica, Pdl sul Consiglio delle Autonomie, sistemi sanitari integrati, ERP, spese progettuali, mobilità, montagna, turismo, aree interne, uffici postali, contrasto alla povertà, cittadinanza attiva, transizione energetica, formazione dei giovani amministratori per la quale abbiamo dato vita, insieme al Consiglio Regionale, in qualità di soci fondatori, alla Fondazione Alessia Ballini, costituita nel 2021.

Sedute

	2019	2020	2021	2022	2023	GIUGNO 2024
consiglio delle autonomie locali	8	6	9	11	12	5
concertazione	9	5	5	9	5	1

Protocolli d'intesa

2019	2020	2021	2022	2023	2024 giugno
17	12	11	15	10	6

comunicazione

Il settore della comunicazione è tra quelli che negli ultimi cinque anni è cresciuto di più, sia in termini quantitativi che qualitativi, andando di pari passo con una società sempre più dominata dal continuo bombardamento di informazioni ad ogni livello.

Oggi la presenza dell'Associazione nel dibattito istituzionale sui diversi temi che riguardano la vita dei Comuni è diventata un dato di fatto, riflettendo l'autorevolezza e il consenso costruiti nel tempo attraverso l'impegno quotidiano della struttura e dei suoi associati.

È aumentato in maniera esponenziale l'utilizzo di tutti gli strumenti digitali a disposizione e le informazioni sull'attività dell'Associazione sono diventate massicce e puntuali, dai social media al sito internet, dalle dirette streaming alle newsletter; anche la nostra presenza sulla stampa e sulle emittenti radiotelevisive con sindaci e amministratori è stata costante.

In particolare, durante la dolorosa parentesi della pandemia, siamo stati un punto di riferimento per gli amministratori, con le nostre preziose schede informative su norme e novità che si susseguivano quotidianamente.

Tutto il materiale grafico viene realizzato in house, sempre con un segno chiaro e riconoscibile; in house è stato inoltre recentemente realizzato anche il nuovo sito internet, con un lavoro che a vari livelli ha coinvolto l'intera struttura. Ed oggi il nostro sito (ancitoscana.it) racchiude tutte le attività dell'Associazione ed è costantemente aggiornato.

Sul versante degli adempimenti normativi dal risvolto comunque di carattere "comunicativo", dal 2021 è attivo il Portale Trasparenza, che oltre a costituire una risposta a quanto previsto dalla normativa vigente rappresenta anche un mezzo per soddisfare il concetto più ampio di accountability.

La nostra presenza sui social

		2019	2020	2021	2022	2023	giugno 2024
facebook	*post pubblicati*	593	630	863	1.400	1.450	815
	visualizzazioni	455.658	3.100.000	1.749.651	1.100.000	1.850.000	1.020.000
instagram	*post/stories pubblicati*			288	450	580	388
	persone raggiunte			12.000	20.000	32.000	19.800
X	*tweet pubblicati*	1.086	1.230	1.510	1.400	1.470	704
	visualizzazioni	903.000	1.200.000	1.104.934	1.100.000	1.101.800	550.900
linkedIn	*post pubblicati*					62	124
	visualizzazioni					5.200	12.485
whatsApp	*aggiornamenti pubblicati*						36

studi e ricerche

Per comunicare tempestivamente ai nostri soci tutte le novità normative in un formato “smart” abbiamo sperimentato con successo le “schede”: testi sintetici e infografica chiara, adatti ad un ampio pubblico, con rinvio al nostro sito per approfondimenti e link alle fonti.

Durante l’emergenza covid le “schede” hanno caratterizzato le nostre comunicazioni per offrire, in prima battuta ai Sindaci in tempi record anche via whatsapp, una lettura guidata della decretazione d’urgenza e poi della legislazione ordinaria.

Il processo di digitalizzazione delle nostre attività ha riguardato anche l’elaborazione dei dati: negli ultimi anni abbiamo reso disponibili migliaia di informazioni georeferenziate per offrire un’istantanea aggiornata della realtà demografica, socio-economica e finanziaria dei nostri territori.

La lettura argomentata dei dati numerici è stata sempre approfondita nelle pubblicazioni attraverso: rapporti annuali, vademecum e sussidiari tematici.

Sviluppata anche la nostra #maratonaelettorale con anticipazioni in diretta sui canali social e elaborazioni on line dei risultati di tutte le elezioni amministrative.

Decisamente rafforzata l’attività di risposta ai quesiti tecnici attraverso il servizio di Post@ eRisposta, rinnovato e cresciuto in termini quantitativi e qualitativi.

	2019	2020	2021	2022	2023	giugno 2024
Mappe	4	5	5	6	6	5
Schede, quesiti e note di lettura	64	106	401	152	91	48
Pubblicazioni online	10	6	7	11	8	5
Comunità di pratica, iscritti	14 1.488	12 1.563	12 1.572	12 1.585	12 1.588	12 1.605

eventi

Attraverso le nostre iniziative offriamo occasioni di incontro, scambio, approfondimento, scoperta, raccordo e vicinanza ai territori e alle loro esigenze.

Negli ultimi 5 anni abbiamo ampliato e innovato ulteriormente l'attività convegnistica, seminariale e di animazione, utilizzando modalità e strumenti nuovi, adeguandoli alle esigenze del momento e ai bisogni del tema trattato.

Non abbiamo privilegiato i centri fieristici e congressuali canonici, ma siamo stati itineranti, in movimento continuo tra centro e periferia, tra aree interne e aree urbane, per cercare di essere vicini a tutti i Comuni, inclusi quelli più lontani, per rafforzare lo spirito di squadra tra gli amministratori.

Abbiamo costruito eventi "a misura Comune", offrendo l'opportunità di far toccare con mano e condividere le eccellenze e le buone pratiche dei territori toscani, valorizzando anche le sperimentazioni in grado di attivare relazioni virtuose tra pubblico e privato.

Il 2020 e la pandemia che ha caratterizzato quel periodo ci hanno spinti ad individuare nuove forme di contatto e partecipazione: ci siamo così misurati con webmeeting, hackathon, seminari online prima e con eventi phygital poi, che sono rimasti ancora oggi un'ottima soluzione per permettere a tutti di poter seguire le nostre attività, senza esclusioni di sorta.

Abbiamo affrontato nuovi temi ed approfondito le questioni più tradizionali, tenendo costantemente il passo del dibattito politico, tanto europeo, quanto nazionale, quanto regionale; le nostre iniziative hanno fornito aggiornamenti puntuali e tempestivi su tutte le principali novità normative, nonché sulle opportunità offerte da bandi e avvisi di interesse dei Comuni.

La rassegna "Dire e Fare", "marchio di fabbrica" per gran parte dei nostri eventi, è il laboratorio permanente per lo sviluppo di priorità condivise e per la loro traduzione in politiche attive.

552 eventi

44.850 partecipanti

	2019	2020	2021	2022	2023	giugno 2024
eventi	164	66	85	101	103	50
partecipanti	10.627	6.956	7.653	8.487	8.520	4.472

servizi

Offriamo ai Comuni un ampio ventaglio di servizi per supportare le strutture, a partire dalle piccole amministrazioni, in materie dove il grado di complessità crescente richiede continuamente confronti, competenze ed energie adeguate per stare sempre al passo. Un'offerta completa che spazia dalla gestione dei fondi PNRR, alla digitalizzazione dei servizi comunali, alla transizione energetica, passando per le nuove regole sugli appalti pubblici, fino all'assistenza all'ingiunzione fiscale, alla stesura dei documenti di bilancio, programmazione finanziaria e redazione dei piani di protezione civile.

Negli ultimi anni, abbiamo sviluppato e consolidato l'app "Cittadino Informato" che permette ai Comuni di comunicare direttamente ai cittadini gli stati di allerta, le aree del territorio a rischio e i comportamenti da adottare in caso di emergenza, oggi sempre più frequente.

Durante l'emergenza covid nel 2020, le prestazioni erogate sono cresciute significativamente per il servizio "Call Comune" che abbiamo prontamente offerto per supportare gli enti nell'attivazione e gestione delle videoconferenze.

Inoltre, abbiamo assunto per i nostri soci la responsabilità di Centrale di committenza, qualificata ANAC nel giugno 2023, per il servizio di postalizzazione, stampa e notifica degli atti di riscossione volontaria e coattiva, contribuendo a ridurre significativamente i costi e semplificare l'iter amministrativo per gli enti.

I nostri servizi

- Comune Digitale
- Amministrazione Condivisa
- Tributi
- Territori Connessi
- Ingiunzione Fiscale
- Postalizzazione
- Pensioni
- Protezione Civile
- Cittadino informato
- Appalti
- Bil-Anci
- Supporto PNRR
- Posta@Risposta

Al servizio dei Comuni

	2019	2020	2021	2022	2023	giugno 2024
Tipologia di servizi	11	12	12	12	12	13
Enti serviti	218	226	238	252	249	225
Prestazioni	332	403	350	355	370	309

formazione

La nostra Scuola è Agenzia formativa regionale accreditata e certificata per la formazione del personale.
Siamo la Scuola dei Comuni, un supporto per trovare soluzioni concrete e per innovare il sistema delle amministrazioni locali.

Affianchiamo gli enti, dall'analisi dei fabbisogni formativi fino allo sviluppo di piani operativi e alla erogazione dei corsi. Proponiamo soluzioni a nuove sfide per gestire processi di cambiamento, rendere più efficiente l'esercizio delle funzioni e accrescere la qualità dei servizi.

La nostra attività è cresciuta sia attraverso corsi finanziati e a catalogo, sia con specifiche attività di accompagnamento realizzate sui territori. A partire dal 2020 i corsi di formazione vengono erogati per lo più in modalità online.

Nel 2021 insieme al Consiglio regionale e a Upi Toscana abbiamo costituito la Fondazione per la formazione politica istituzionale Alessia Ballini con l'obiettivo di approfondire i temi di interesse di carattere politico – istituzionale e amministrativo e accrescere le competenze dei giovani consiglieri e amministratori degli enti locali della nostra regione.

- formazione a catalogo, in house e distance learning
- attività di consulenza per lo sviluppo di soluzioni "a misura comune"

4.33

media della valutazione dei corsi di formazione nell'ultimo triennio
(range 1-5, scala da 1 non soddisfatto a 5 pienamente soddisfatto)

Aree tematiche

- pianificazione strategica e governance territoriale
- finanza e fiscalità locale
- gestione e sviluppo risorse umane
- innovazione e semplificazione amministrativa
- legalità, trasparenza e privacy
- contratti pubblici e appalti
- sicurezza sul lavoro
- servizi locali
- ambiente e governo del territorio
- cultura, turismo, promozione
- welfare e immigrazione
- protezione civile e sicurezza urbana
- comunicazione e uso dei social

	2019	2020	2021	2022	2023	giugno 2024
giornate formative	255	345	464	525	470	332
ore di formazione	1.302	1.401	1.461	1.734	1.712	1.281
presenze	5.864	11.681	14.317	13.266	11.032	6.226

servizio civile

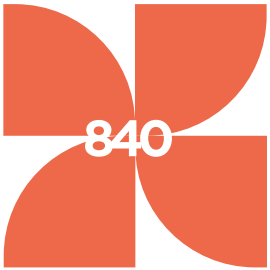
Il quinquennio 2019-2024 è stato denso di innovazioni e spinte propulsive per il sistema del servizio civile gestito dall'Associazione a supporto dei Comuni.

Nonostante il parziale arresto del servizio civile regionale (l'ultimo avviso rivolto agli enti per la presentazione di nuovi progetti risale al 2018), la macchina del servizio civile di Anci Toscana ha viaggiato in modo costante verso il rafforzamento della proposta di progetti e opportunità, investendo nel Servizio Civile Universale - al cui albo l'Associazione è iscritta dal 2019 – e cogliendo le occasioni offerte dai più recenti bandi speciali finanziati dal PNRR per il Servizio Civile Digitale.

La facilitazione all'utilizzo dei servizi online della PA, inclusi quelli di tipo socio-sanitario, è stato il filo conduttore dei progetti di servizio civile digitale a marchio Anci Toscana.

Competenze digitali e non solo: dal 2022 sono stati varati nuovi progetti nel settore del turismo e dei musei locali.
Questi, oltre a contribuire alla valorizzazione e promozione dei territori, hanno intercettato un forte interesse dei giovani.
Oggi i progetti di ambito culturale (musei, turismo e biblioteche) rappresentano i due terzi delle attività di servizio civile svolte nei Comuni e raccolgono ad ogni bando centinaia di domande di candidatura.

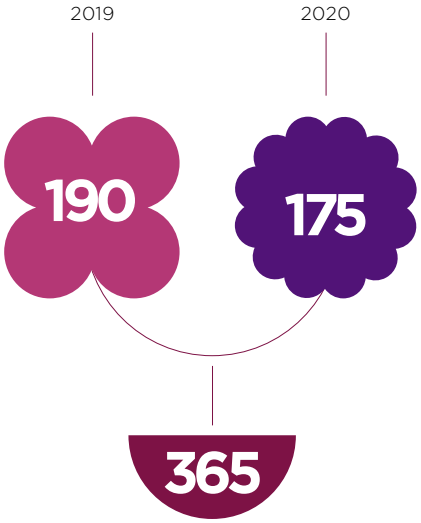
Giovani avviati sui bandi annuali di selezione



	2019	2020	2021	2022	2023	GIUGNO 2024
SCU	55	60	80	70	100	100
SCU Dig				45	70	80
SCR		100	80			
tot.	55	160	160	115	170	180

Il dato dei giovani avviati in servizio da Anci Toscana nel quinquennio si completa con quello dei due bandi speciali di servizio civile regionale FSE attivati nel 2019 e 2020, dedicati in modo specifico al progetto Botteghe della Salute (365 volontari), che hanno contribuito a portare il totale dei giovani avviati a 1.205.

Giovani avviati su Bando Speciale SCR Botteghe Salute



totale dei giovani avviati

1.205

progetti europei

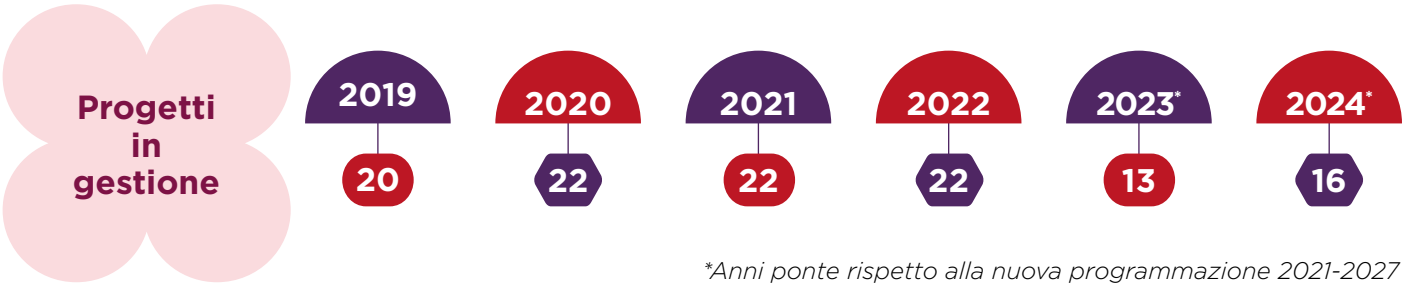
È proseguita l'intensa attività per la presentazione e la gestione di progetti a valere su programmi europei sia a gestione diretta da parte della Commissione Europea che a gestione indiretta.

L'obiettivo è contribuire alla crescita intelligente, sostenibile e inclusiva del territorio toscano, attraverso il coinvolgimento dei Comuni in progetti che valorizzino le risorse locali, promuovano l'innovazione dei servizi e li preparino a gestire gli effetti del cambiamento climatico oltre che a contrastarlo, inserendoli in reti europee per lo scambio di buone pratiche, esperienze e sperimentazioni.

Attraverso le progettualità che seguiamo, e con il nostro supporto, i Comuni possono elaborare una visione di lungo periodo, conoscere le attività e iniziative dei tanti partner europei con cui condividiamo i progetti, sviluppare e consolidare relazioni internazionali, intraprendere azioni di lobby e non perdere opportunità e risorse per intervenire sul proprio territorio con i migliori strumenti (normativi, organizzativi, metodologici) disponibili su scala europea.

Il periodo 2019-2024 è stato caratterizzato dalla fine della programmazione europea 2014-2020 e dall'avvio della programmazione 2021-2027. In termini di attività ciò ha comportato la necessità di concludere i numerosi progetti presentati a valere sul 2014-2020 e di prepararsi alla presentazione dei progetti nel nuovo periodo, attendendo l'uscita dei primi bandi che, scontando il tradizionale ritardo del primo anno e anche i rallentamenti nelle attività dovuti al COVID, sono usciti a partire dal 2022-2023.

Quindi di fatto i nuovi progetti sono partiti nel 2023 e all'inizio del 2024. Dunque l'attività del nuovo periodo di programmazione 2021-2027 è andata a regime dai primi mesi del 2024.



**Anni ponte rispetto alla nuova programmazione 2021-2027*

Inoltre a giugno 2024 risultano presentati su bandi vari, in attesa di esito, ben 10 progetti che coinvolgono Anci Toscana in qualità di capofila o partner, con interventi e azioni pilota da realizzare in diversi Comuni toscani.

Infatti siamo partner o coordinatore dei progetti nella veste di "organizzazione ombrello", offrendo così a più enti la possibilità di beneficiare delle risorse e delle attività sperimentali di quelli approvati.

In particolare, grazie al fatto che le azioni pilota che proponiamo sono prevalentemente realizzate nel territorio toscano, i Comuni beneficiano di iniziative di capacity building, sensibilizzazione e coinvolgimento della cittadinanza e di altri stakeholder rispetto a specifiche tematiche.

**L'azione pilota è un intervento concreto (infrastruttura materiale o immateriale, attività o servizi) che attua, sperimenta, migliora modelli, linee guida pratiche messe a punto dai partenariati internazionali dei progetti. Le azioni pilota rendono visibili sul territorio i risultati dei progetti e consentono ai Comuni e ai loro stakeholder di beneficiare direttamente delle risorse dei progetti*

Sul fronte dei Programmi è proseguita l'attività di progettazione e gestione su quelli di cooperazione territoriale europea, Interreg, (Interreg MED, Euro-MED, Interreg Europe, Interreg Marittimo).

Sono stati inoltre gestiti progetti finanziati attraverso lo Strumento europeo di vicinato ENI e finanziati dal fondo AMIF.

Con la nuova programmazione abbiamo visto approvare e stiamo gestendo progetti di grande rilievo e importanza su scala europea a valere su bandi HORIZON Europe, programma cui già nel precedente periodo avevamo partecipato. Di particolare interesse per l'impatto su scala europea sono i progetti: CLIMABOROUGH, nel quale coordiniamo ben 27 partner per sperimentare soluzioni innovative di mercato per adattamento e mitigazione del cambiamento climatico; HUMUS, nel quale lavoriamo sul coinvolgimento dei Comuni e dei cittadini per preservare la salute dei suoli, anche su scala urbana. Entrambi i progetti prevedono per il 2024 avvisi che andranno a finanziare iniziative di Comuni, imprese e associazioni sul territorio.

Sul fronte delle risorse economiche le somme gestite non solo sono andate ai Comuni (soprattutto per le azioni pilota), ma hanno messo in moto un indotto economico importante, derivante dall'attività degli operatori economici prestatori dei diversi servizi necessari per la gestione dei progetti.

È interessante vedere come sia cresciuto il valore economico dei progetti fra la programmazione 2014-2020, gestita prevalentemente nel periodo 2014-2019, e la nuova programmazione 2021-2027, che, come già detto, ha visto i primi progetti approvati nel 2023.

Programmazione 2014-2020

I relativi progetti ancora in corso all'inizio del mandato nel 2019 si sono conclusi fra il 2022 e il 2023

29 **progetti** (complessivi nei sette anni)

9,8 **milioni** valore gestito direttamente da Anci Toscana su territorio toscano

66,6 **milioni** valore complessivo su scala europea

14,68% incidenza budget diretto Anci Toscana su valore complessivo

Programmazione 2021-2027 a maggio 2024

I progetti approvati sono iniziati fra il 2023 e il 2024

14 **progetti** (a due anni dall'inizio)

8,3 **milioni** valore gestito direttamente da Anci Toscana su territorio toscano

45,3 **milioni** valore complessivo su scala europea

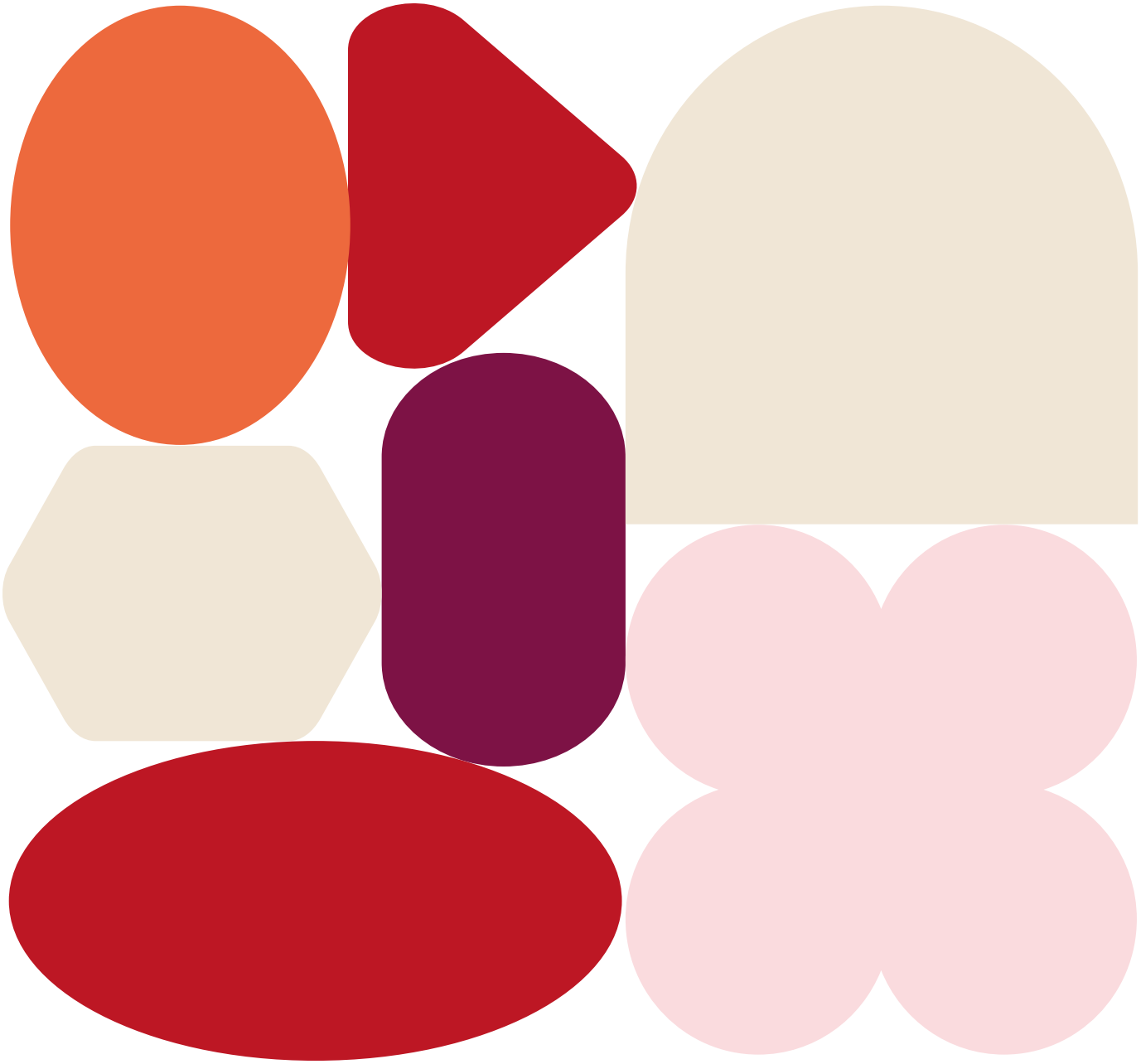
18,25% incidenza budget diretto Anci Toscana su valore complessivo

I temi trattati spaziano su tutte le tematiche di interesse dei Comuni connesse allo sviluppo sostenibile del territorio: i temi ambientali e la ricerca del complesso equilibrio tra sviluppo economico e preservazione del paesaggio e della biodiversità; quelli legati all'adattamento agli effetti del cambiamento climatico; quelli legati alla rigenerazione urbana e più in generale del territorio, in ottica di sostenibilità ambientale ma anche sociale ed economica.

TEMI	PROGETTI GESTITI E CONCLUSI NEL PERIODO 2019-2024	PROGETTI MESSI A PUNTO E AVVIATI
Prevenzione e gestione dei rischi naturali, preservazione ambiente e biodiversità	Med Foreste, Intermed, Med Pss, ADAPT ACT	ADAPTWISE, Proterina4FuTure, HUMUS, Soilscapes, Palimpsest
Mitigazione e Efficientamento energetico	Sole	CLIMABOROUGH, Sparkle
Valorizzazione delle risorse e turismo sostenibile	Racine, Progress, Wintermed, Ecostrim	VIA PATRIMONIA, Comunità Resilienti, REVIVE
Pmi e Start-up	Success, DesignScapes	SPORT ACT
Inclusione sociale e welfare	Commit, Teams, Reticulate, Intercept, Smartly, EU-Included, ASAP	atWork4NEETs
Innovazione urbana	T-Factor	Impetus
Sostenibilità dei porti	Decibel, ListPort	

Fra il 2019 e il 2021 è stata inoltre molto intensa l'attività di concertazione con la Regione per la messa a punto dei programmi regionali relativi ai fondi strutturali (FESR, FSE in primo luogo), per i quali Anci Toscana è membro del Comitato di Sorveglianza, oltre che per la messa punto del Programma Interreg Transfrontaliero Italia – Francia Marittimo.

Abbiamo sempre perseguito l'obiettivo di supportare i Comuni nella presentazione di progetti integrati e di avere più risorse possibili sui territori.



aree tematiche

e progetti regionali

turismo

cultura

turismo

Con la modifica della legge sul turismo della Regione Toscana e del regolamento di attuazione del 2018 i Comuni sono diventati i nuovi protagonisti della governance attraverso gli Ambiti turistici territoriali.

Per noi si è aperta una nuova opportunità, colta subito con due azioni: rafforzamento del Settore Turismo dell'Associazione e definizione di una convenzione con Toscana Promozione Turistica, con l'obiettivo di mettere a terra le politiche turistiche territoriali della Regione, a partire dal coinvolgimento dei Comuni per affiancarli nella costituzione di tutti gli Ambiti Turistici.

La convenzione è stata sempre rinnovata e l'ultima firmata è per il biennio 2024 – 2025.

In questi anni è così nata e si è ben strutturata "Anci Toscana Turismo" che si è confrontata costantemente con tutti i Comuni e con la Regione sulle principali politiche e sulla revisione del Testo Unico.

Sempre in contatto anche con le agenzie regionali di Toscana Promozione Turistica (TPT) e Fondazione Sistema Toscana (FST) si sono susseguite tante attività: da eventi e fiere a convegni e seminari fino alla formazione del personale.

Il percorso dedicato agli Uffici di Informazione e Accoglienza Turistica (IAT), con il coinvolgimento dei Comuni e la collaborazione della Regione ha portato alla creazione della piattaforma MAKE IAT, con la costituzione della prima rete IAT della Toscana con 198 uffici turistici aderenti.

Sempre a supporto dei Comuni e degli Ambiti Turistici abbiamo realizzato tutte le attività programmate e ne abbiamo avviate di nuove, in particolare "AmbiTour".

Progettato e realizzato grazie alla convenzione con Toscana Promozione Turistica, AmbiTour ha preso il via a giugno 2022 per contribuire a sostenere e qualificare il turismo della Toscana con il coinvolgimento diretto dei territori.

Un progetto innovativo, unico in Italia, con l'obiettivo principale di rafforzare dall'interno la "Destinazione Toscana".

Il format si è snodato su due percorsi paralleli: un tour degli Ambiti Turistici toscani rivolto a sindaci, assessori e responsabili degli Ambiti (AmbiTour Amministratori) e un tour rivolto agli operatori turistici di ogni Ambito per riscoprire con i colleghi il proprio territorio (AmbiTour operatori). L'obiettivo che ci eravamo dato per decretare il successo dell'iniziativa era di 20 tappe, ne abbiamo realizzate 50!

È stata creata la sezione turismo del nostro sito (www.ancitoscana.it/turismo).

	2019	2020	2021	2022	2023	GIUGNO 2024
Formazione	**15** incontri › oltre 500 partecipanti	**10** incontri › oltre 500 partecipanti	**9** incontri › oltre 1500 partecipanti	**20** incontri › oltre 800 partecipanti	**9** incontri › oltre 800 partecipanti	**4** incontri › oltre 300 partecipanti
Convegni in presenza	2	2	6	6	6	
Convegni on line		4	2	6	3	
Partecipazione a eventi nazionali e internazionali in presenza				8	8	5
Meeting e incontri con amministratori o partner	20	oltre 100	oltre 100	oltre 100	oltre 100	oltre 40
Tavoli di lavoro per prodotto TPT			1	3	oltre 20	10
Ambitour				**8** tappe › oltre 360 partecipanti	**38** tappe › oltre 2000 partecipanti	**4** tappe › oltre 350 partecipanti

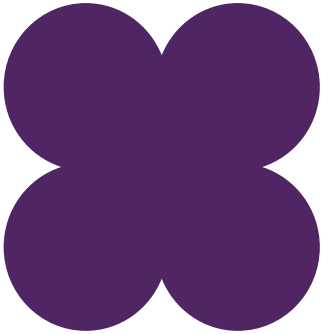
cultura

In ambito culturale gli ultimi 5 anni ci hanno visti impegnati su più fronti, attenti a cogliere i bisogni dei territori, a condividere le opportunità, a promuovere sperimentazioni, reti, sinergie.
Abbiamo supportato le amministrazioni locali ad attivare processi che riconoscessero alla cultura, intesa come patrimonio tangibile e intangibile e anche come paesaggio, quel ruolo fondamentale attorno al quale far convergere attori, idee ed investimenti, in una regione, come la nostra, che di cultura si sostanzia, ma non sempre si rigenera.

Attraverso progetti europei e regionali siamo riusciti a portare risorse, formazione, competenze e prospettive nuove in un settore tanto vasto quanto fragile, se non supportato adeguatamente, se non innovato e messo in condizione di poter mantenere e valorizzare il passato e, allo stesso tempo, di poter leggere il presente e proiettarsi nel futuro.

In questo lungo percorso partecipato a fianco dei territori, numerose e proficue sono state le collaborazioni attivate con soggetti pubblici e privati, regionali, nazionali ed europei, così come la partecipazione a tavoli e comitati scientifici.

Parallelamente, per questioni specifiche, come le opportunità offerte dal PNRR o le novità o le urgenze che si sono via via presentate, abbiamo elaborato percorsi formativi e di assistenza-supporto rivolti ad amministratori, dirigenti e funzionari di settore dei Comuni.



	2019	2020	2021	2022	2023	GIUGNO 2024	totale
Incontri formativi		12		13			25
Convegni, webinar ed eventi	6	6	4	2	6	1	25
Partecipanti	335	922	692	1.639	595	128	4.311
Comunità di pratica e reti attivate	2			1	1	3	7
Progetti	2	3	1	1		1	8
Documenti di indirizzo	3	3	1	1			8

aree interne
montagna

aree interne

L'attenzione della nostra Associazione nei confronti delle Aree Interne e delle loro problematiche è sempre stata altissima nel corso del quinquennio.

A partire dal 2023 poi, nell'ambito del Progetto regionale per il "Supporto alla costruzione delle Strategie territoriali in aree interne del ciclo di programmazione 2021-2027", abbiamo avviato una serie di attività volte a sostenere concretamente ed accompagnare le 115 amministrazioni locali ricomprese nelle 6 Aree Interne individuate dalla Regione.

Le attività si sono sviluppate sulla base di un piano di lavoro, condiviso con il Gruppo di Pilotaggio regionale, declinato con rispettive specificità nelle 6 Aree Interne suddivise in due gruppi:

- Aree di nuova individuazione per la programmazione 2021-2027: "Amiata Valdorcia – Amiata grossetana – Colline del Fiora", "Valdera – Valdicecina – Colline Metallifere – Valdimerse", "Valdichiana Senese".
- Aree già interessate della SNAI nel ciclo 2014-2020: "Casentino e Valtiberina", "Garfagnana - Lunigiana - Mediavalle del Serchio - Appennino Pistoiese", "Valdarno - Valdisieve - Mugello - Val Bisenzio".

Nel 2023 abbiamo accompagnato le singole coalizioni locali nella definizione della Governance e nella progettazione delle strategie preliminari attraverso attività di animazione e coinvolgimento degli stakeholders.

A tal fine è stato costituito il Tavolo regionale delle associazioni di categoria, delle cooperative e delle rappresentanze sindacali.
Nel 2024 l'attività è stata indirizzata al rafforzamento della Governance locale ed al sostegno delle coalizioni locali nella selezione e predisposizione delle progettualità a valere sulle misure del programma FESR 21-27 e sui principali programmi europei.

Numerosi gli incontri organizzati: con l'Autorità di gestione del FESR (27), con le direzioni Regionali titolari delle misure oggetto di intervento (24), con le amministrazioni in qualità di Assemblee dei Sindaci delle aree, cabine di regia, Gruppi tecnici o Capofila (102), con stakeholders locali e regionali (16).

È stata inoltre creata ed alimentata un'apposita pagina web sul nostro sito, sulla quale vengono regolarmente caricati tutti i documenti utili: https://ancitoscana.it/aree-interne.html.

169

incontri con gli Amministratori locali e gli stakeholders regionali e locali

montagna

Nel quinquennio di riferimento si è consolidata la nostra attività per le politiche e gli strumenti di supporto per le aree montane, avviata con il protocollo d'intesa sottoscritto con la Regione Toscana.

È nato il settore Anci Toscana Montagna con una propria immagine identificativa, una mail e una pagina del sito dedicata: https://ancitoscana.it/montagna/.

Abbiamo promosso un'attività istituzionale con la nascita della Consulta della Montagna, di cui fanno parte tutti i sindaci dei Comuni montani e parzialmente montani.

Il confronto diretto con la Regione è articolato attraverso 20 incontri dedicati; mentre la Consulta è diventata sede di confronto sul DDL montagna e sul Fosmit.

Sono stati elaborati documenti e osservazioni assunti anche a livello nazionale, che ci hanno portato a coordinare le Anci regionali sulle politiche della montagna.

Nell'ambito dell'accordo abbiamo sviluppato uno studio sui servizi ecosistemici condotto con le Università di Firenze, Pisa e del Molise incentrato sulla risorsa idrica; è stato istituito il Tavolo Città - Montagna sulle politiche che legano le aree urbane a quelle montane; abbiamo organizzato numerose iniziative ed incontri; abbiamo svolto una rilevazione con IRPET sui dati relativi alla capacità progettuale dei Comuni montani.

Da un punto di vista operativo, abbiamo creato e gestito sportelli di assistenza sulle opportunità di finanziamento per lo sviluppo dei territori, sia per gli enti pubblici che per i soggetti privati del sistema economico locale o del terzo settore.

L'attività degli sportelli è affiancata da una capillare opera di informazione con incontri formativi e informativi sul territorio; da un costante monitoraggio e sensibilizzazione in merito a bandi e nuovi strumenti di sviluppo, includendo la partecipazione a diverse progettazioni per l'accesso ai fondi.

L'attività è cresciuta in maniera rilevante nel periodo considerato, poiché risponde alle esigenze di aree che presentano forti criticità, sia a livello generale che in relazione all'organizzazione interna degli enti di governo del territorio.

5
sportelli

1.280
quesiti

2019	**SPORTELLO PIÙ RISORSE PER LO SVILUPPO - COMUNE DI SAN MARCELLO PITEGLIO** • 100 quesiti relativi all'accesso a opportunità di finanziamento che riguardano enti pubblici, imprese ed associazioni. • Newsletter mensile su opportunità e news per il territorio inviata a 700 destinatari.
2020	**SPORTELLO PIÙ RISORSE PER LO SVILUPPO - COMUNE DI SAN MARCELLO PITEGLIO** • 110 quesiti relativi all'accesso a opportunità di finanziamento che riguardano enti pubblici, imprese ed associazioni. • Newsletter mensile su opportunità e news per il territorio inviata a 700 destinatari.
	SPORTELLO MONTAGNA • A settembre nasce lo Sportello Montagna, da un accordo con la Regione Toscana, per l'informazione su normative e buone pratiche per la montagna, oltre alla risposta a quesiti sulle opportunità di finanziamento. Da settembre, risposta a 30 quesiti. Si sommano ulteriori 70 quesiti in tema di sviluppo rurale e nel settore agricoltura. • Si avvia l'attività informativa mensile della Newsletter Montagna, inviata a 1000 destinatari.
2021	**SPORTELLO PIÙ RISORSE PER LO SVILUPPO - UNIONE DI COMUNI APPENNINO PISTOIESE E COMUNE DI MARLIANA** • 130 quesiti relativi all'accesso a opportunità di finanziamento che riguardano enti pubblici, imprese ed associazioni • Newsletter mensile su opportunità e news per il territorio inviata a 700 destinatari.
	SPORTELLO MONTAGNA • 170 quesiti relativi all'accesso a opportunità di finanziamento che riguardano enti pubblici, imprese ed associazioni. • Si sommano ulteriori 60 quesiti in tema di sviluppo rurale e nel settore agricoltura.
2022	**SPORTELLO PIÙ RISORSE PER LO SVILUPPO - UNIONE DI COMUNI APPENNINO PISTOIESE** • 100 quesiti relativi all'accesso a opportunità di finanziamento che riguardano enti pubblici, imprese ed associazioni • Newsletter mensile su opportunità e news per il territorio inviata a 700 destinatari.
	SPORTELLO MONTAGNA • 190 quesiti relativi all'accesso a opportunità di finanziamento che riguardano enti pubblici, imprese ed associazioni. • Si sommano ulteriori 90 quesiti in tema di sviluppo rurale e nel settore agricoltura
2023	**SPORTELLO PIÙ RISORSE PER LO SVILUPPO - UNIONE DI COMUNI APPENNINO PISTOIESE E COMUNE DI MARLIANA** • 100 quesiti relativi all'accesso a opportunità di finanziamento che riguardano enti pubblici, imprese ed associazioni. • Newsletter mensile su opportunità e news per il territorio inviata a 700 destinatari.
	SPORTELLO MONTAGNA • 190 quesiti relativi all'accesso a opportunità di finanziamento che riguardano enti pubblici, imprese ed associazioni. • Si sommano ulteriori 100 quesiti in tema di sviluppo rurale e nel settore agricoltura.
giugno 2024	**SPORTELLO PIÙ RISORSE PER LO SVILUPPO - UNIONE DI COMUNI APPENNINO PISTOIESE E COMUNE DI MARLIANA** • 60 quesiti relativi all'accesso a opportunità di finanziamento che riguardano enti pubblici, imprese ed associazioni • Newsletter mensile su opportunità e news per il territorio inviata a 700 destinatari.
	SPORTELLO MONTAGNA • 130 quesiti relativi all'accesso a opportunità di finanziamento che riguardano enti pubblici, imprese ed associazioni
	L'EUROPA SULLA MONTAGNA TOSCANA Avvio del progetto L'Europa sulla Montagna Toscana (co-finanziato da Commissione Europea DG Politiche Regionali). Tra le attività: Antenna Europa per il Casentino, Antenna Europa per la Lunigiana e per la Val di Merse. • Risposta a 100 questi relativi all'accesso a opportunità di finanziamento che riguardano enti pubblici, imprese ed associazioni • 12 appuntamenti realizzati presso i singoli comuni delle tre Unioni per la presentazione delle opportunità ai differenti stakeholder • Newsletter mensile e settimanale (1500 destinatari), social network.

agricoltura

forestazione

agricoltura

Il settore dedicato all'agricoltura e alla forestazione ha visto in questi ultimi cinque anni una grande crescita nelle attività sia istituzionali che progettuali.

Si è consolidato il Tavolo Agricoltura, che si riunisce periodicamente per illustrare opportunità e informazioni; nel 2020 è nato il Tavolo delle Politiche locali del Cibo, composto da enti locali, mondo scientifico, settori economici e società civile, per creare una Carta di valori alla base delle food policies dei territori della Toscana. Un documento strategico e di azione su visione, principi e valori per un sistema agroalimentare giusto, sano e sostenibile, basato su due tematiche principali: le mense scolastiche (con 2 convegni, 4 webinar e 1 report sui Comuni) e i modelli di governance territoriali quali le Comunità del cibo, i distretti biologici e i distretti del cibo (20 incontri con la Regione Toscana).

Nel 2020 è stato istituito il Coordinamento dei Gal della Toscana ed il settore di Anci è diventato punto di riferimento dei diversi livelli istituzionali; inoltre abbiamo partecipato a tutti i tavoli concertativi della Regione (Sviluppo Rurale, Leader, SNAI, castanicoltura, tartufi, agricoltura sociale etc).

I progetti finanziati dal PSR 2014/2020

Sottomisura 1.1 | **Sottomisura 1.2** | **PS GO**

2019 2021 — **Coltiviamo la montagna toscana**
organizzazione di corsi formativi e workshop

2019 — **Conosciamo la Toscana rurale**
13 partner: 23 convegni, 26 incontri tematici con una media di 100/120 partecipanti, 5 opuscoli: 4 video: 4

2019 2020 — **Viviamo il vivaio Sostenibile**
20 convegni, 14 incontri tematici, 5 opuscoli, 2 video

2023 in corso — **Cibiamo la Toscana**
2 partner, 14 convegni, 7 incontri tematici, 7 opuscoli e 7 video

2019 2020 — **Varitoscan, valorizzazione delle colture alla luce dei cambiamenti climatici**
1 corso formativo, 3 incontri tematici, 1 seminario, 2 opuscoli, 2 visite in aziende

2019 2020 — **Newton, prima scuola di Agroselvicoltura**
5 workshop, 1 corso formativo, 3 incontri tematici, 3 seminari, 3 visite aziendali

2019 2020 — **Precision Sheep (filiera produttiva del latte ovino)**
3 corsi , 4 workshop, 2 convegni, 2 incontri tematici, 2 visite aziendali

2019 2020 — **ForLeaves (ruolo multifunzionale del bosco)**
2 corsi e 5 workshop

2019 2020 — **Olionostrum (promosso dal Comune di Bucine sulla biodiversità olivicola della Valdambra)**
2 corsi e 3 workshop

2019 2020 — **Aglione della Valdichiana**
2 visite aziendali

In particolare, nell'ambito del Tavolo Castanicoltura abbiamo promosso un protocollo con tutte le unioni dei Comuni, con 12 incontri informativi e di formazione; abbiamo inoltre assunto la rappresentanza nazionale al Tavolo di filiera nazionale, al Tavolo Nazionale Castanicolo e Tavolo Nazionale di settore, per il confronto sulle misure del PNRR e del PNC.

Abbiamo sottoscritto un protocollo d'intesa con Accademia dei Georgofili, Coldiretti, Confagricoltura, Cia, Slow Food, Fondazione Clima e sostenibilità, Federbio e Toscana Bio; oltre all'accordo con Ente Terre Regionali Toscana, in particolare per progetti sperimentali di aggregazione delle proprietà fondiarie.

Nell'ambito del progetto "I territori della Toscana e i loro prodotti" abbiamo organizzato "Identitaste" nell'ambito della rassegna TASTE, oltre alle 8 pubblicazioni "Cucina Toscana, ricette e salute" con Unicoop Firenze.

forestazione

In questi ultimi cinque anni abbiamo consolidato i rapporti con gli enti delegati alla funzione, svolgendo attività di rappresentanza istituzionale, progettuale e di coordinamento. Insieme alla Regione e ai sindacati di settore abbiamo proseguito l'attività di ricognizione e riorganizzazione della delega, iniziata nel quinquennio precedente.

È proseguita l'attività del gruppo di lavoro per il turn over, per effettuare una ricognizione del personale tecnico amministrativo nonchè del contingente degli operai forestali in servizio presso gli enti delegati. Abbiamo seguito tutte le modifiche delle normative e tutti i lavori relativi alla normativa nazionale Testo Unico Forestale; abbiamo partecipato attivamente anche al Comitato forestale che si riunisce una volta al mese.

Nel 2019 si è svolta la trattativa per il rinnovo del contratto integrativo regionale del settore, con 12 riunioni che hanno portato alla sottoscrizione della piattaforma; un aggiornamento avvenuto dopo oltre dieci anni di mancata contrattazione. Nel 2023 abbiamo avviato la nuova contrattazione, con un confronto costante con la Regione per l'aumento delle risorse dedicate alla delega.

Inoltre, su delega di ANCI abbiamo assunto la rappresentanza nel Tavolo di Filiera del Legno Nazionale (con 10 incontri), con la partecipazione ai gruppi di lavoro.

Abbiamo partecipato a numerosi eventi di carattere nazionale e regionale sulle innovazioni della gestione forestale e ai nuovi modelli di governance di aggregazione fondiaria, con un lavoro di supporto e affiancamento ai territori per la nascita di associazioni fondiarie, comunità di bosco e consorzi forestali (10 eventi).

Abbiamo costituito un Tavolo specifico dedicato alla Forestazione, luogo di confronto e di riferimento per le politiche del settore e svolto un'attività di concertazione sulla programmazione dello sviluppo rurale 2014/2020 e nella nuova programmazione.

Dal 2022 Anci Toscana è diventata sede e segreteria amministrativa della Cassa Forestale

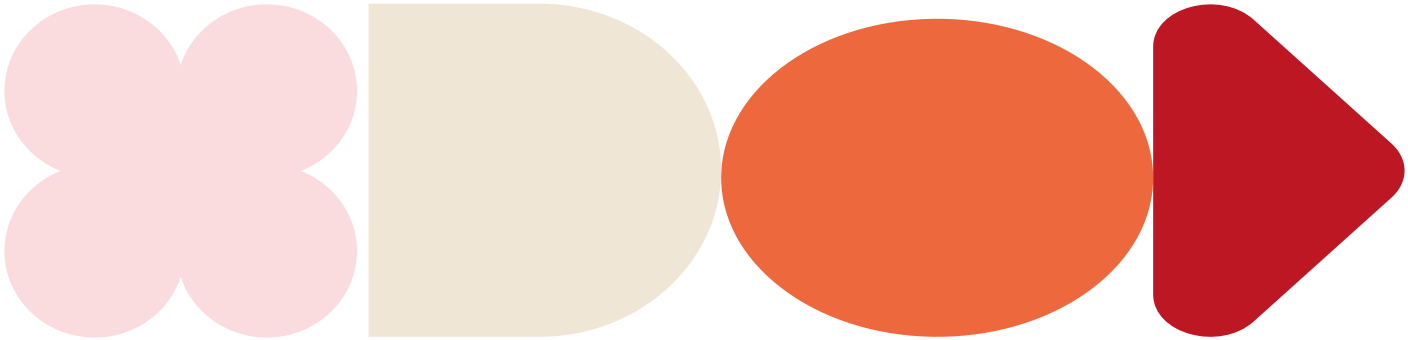
sanità

welfare

immigrazione

sanità e welfare

Nelle materie che concernono la salute dei cittadini toscani, negli ultimi cinque anni la collaborazione tra Anci Toscana, Federsanità Anci Toscana e Regione si è andata consolidando all'interno di importanti Accordi di collaborazione, per realizzare un sistema di osservazione, monitoraggio, analisi e previsione dei fenomeni sociali del sistema integrato, nonché di diffusione delle conoscenze, nelle materie del sociale e sociosanitario della sanità territoriale.



I pilastri attorno cui è costruita la collaborazione sono:

Osservazione dei fenomeni sociali, monitoraggio ed analisi del sistema integrato a sostegno delle reti territoriali per inclusione sociale e contrasto alle povertà

Integrazione delle politiche sociali, sociosanitarie e occupazionali

Sviluppo e supporto alla programmazione territoriale, correlate alla costruzione delle case di comunità, anche in relazione a persone in condizioni di esclusione sociale

Innovazione sanitaria territoriale integrata, coprogettazione e programmazione regionale

Attività di ricerca qualitativa relativa alle asimmetrie di accesso e alla salute di persone in condizione di grave marginalità

Governance istituzionale e sistemi per l'integrazione socio-sanitaria

Partecipazione al Sistema sanitario e sociale integrato regionale

Monitoraggio e analisi di politiche e interventi, supporto ai territori e ai processi di integrazione tra servizi e processi di cura anche attraverso il ruolo e il coinvolgimento delle Comunità del Terzo Settore

Supporto allo sviluppo territoriale dei programmi PNRR Missione 5 C2 e alla Rete Botteghe della Salute

Supporto organizzativo e coordinamento delle azioni per il contrasto al Gioco d'Azzardo patologico svolte dagli ETS

Osservatorio sociale regionale

Anci Toscana partecipa alla realizzazione di un sistema di osservazione, monitoraggio, e previsione dei fenomeni sociali attraverso l'Osservatorio Sociale Regionale (OSR), per la programmazione annuale (POA) e per la programmazione pluriennale (Piani integrati di salute – PIS) sui temi dei servizi sociali, disabilità e non autosufficienza, inclusione sociale e povertà, abitare, Terzo Settore, politiche migratorie, violenza di genere. Dal 2019 Anci Toscana ha visto crescere il proprio ruolo di presenza e "presidio territoriale" presso i Comuni e i Servizi territoriali, anche nel collegamento tra uffici regionali di differenti Settori e Direzioni, supportando la crescita dell'Osservatorio Sociale Regionale e delle sue attività:

Sostegno delle reti territoriali per l'inclusione sociale e il contrasto alle povertà

- **25** Report di ricerca prodotti e presentati, disponibili gratuitamente
- **30** eventi organizzati, con la partecipazione di **circa 4.000** persone tra presenze fisiche e online
- Partecipazione a conferenze scientifiche e pubblicazione di articoli

Partecipazione civica in sanità

A partire dal 2020, Federsanità Anci Toscana conduce un programma per sostenere e rafforzare la governance partecipativa in Sanità. Il progetto Cantieri della Salute nasce con l'obiettivo di consolidare il ruolo del Terzo Settore nei processi sulla salute delle Comunità. Il progetto è stato portato all'interno di 13 SdS/ Zone distretto della Toscana e con il nuovo Accordo con la Regione, ha orientato la propria azione sullla riforma della sanità territoriale. Tra il 2023 e il 2025 i Cantieri opereranno con la governance socio-sanitaria di 15 Società della Salute/Zone distretto, realizzando Agorà della Salute.

Tra il 2020 e il 2024:

23 Società della Salute / Zone distretto supportate attraverso azioni partecipative
12 Agorà della Salute realizzate, con la presenza di oltre 1.500 persone
3 percorsi formativi rivolti a Terzo settore e volontari (1^ edizione e 2^ edizione)
1 Documento di linee guida sulle Case di Comunità
1 Glossario online con oltre 1.000 termini del linguaggio della salute

Governance Istituzionale e Sistemi per l'integrazione socio-sanitaria

Ormai da diversi anni Federsanità Anci Toscana coordina un programma per sostenere e rafforzare la Governance Istituzionale e i Sistemi per l'integrazione socio-sanitaria. Il sistema si basa su un insieme di Conferenze che garantiscono la partecipazione diretta dei Comuni alla costruzione del Sistema Sanitario Regionale (Conferenze Zonali Integrate - Conferenze Aziendali - Conferenza Regionale). Gli ambiti zonali toscani rappresentano le esperienze potenzialmente più avanzate del Paese. La governance offre delle condizioni uniche, poiché il sistema congiunge le funzioni di Regione, Comuni e Asl sia a livello istituzionale che direzionale, programmatorio, professionale.
Le Società della Salute e le Convenzioni Sociosanitarie sono i pilastri degli assetti zonali integrati; i Piani Integrati di Salute sono i principali strumenti di programmazione; l'istituto dell'Accreditamento coniuga i servizi con il miglioramento della loro qualità.

Le principali azioni sviluppate

- Assistenza alla Conferenza Regionale dei Sindaci
- Supporto e accompagnamento alla costruzione e gestione delle Società della Salute
- Supporto e accompagnamento alla definizione e attuazione delle Convenzioni Sociosanitarie
- Supporto e accompagnamento alla costruzione dei Piani integrati di salute e ai loro aggiornamenti annuali
- Costruzione del sistema informativo di supporto ai Piani Integrati di Salute
- Assistenza nelle aree della Non Autosufficienza e della Disabilità
- Supporto al sistema dell'Accreditamento sociosanitario

Innovazione sanitaria territoriale integrata, coprogettazione e programmazione regionale

Anci Toscana conduce, attraverso Federsanità, un programma di attività per l'Innovazione sanitaria territoriale integrata, coprogettazione e programmazione regionale. La Missione M6C1 del PNRR offre la possibilità di costruire un sistema assistenziale territoriale innovativo, con l'azione congiunta di Comuni e Asl. Questi anni saranno cruciali per affrontare i temi legati alle cronicità, alle disabilità, alle dipendenze, alle non autosufficienze, alle povertà, alle disuguaglianze.

Le principali azioni sviluppate

- Assistenza alle attività di indirizzo, coprogrammazione e coprogettazione del Sistema sanitario e sociale integrato regionale.
- Supporto e accompagnamento all'attuazione D.G.R. 1508/2022 e alla Missione M6C1 del PNRR.
- Assistenza nelle Aree Dipendenze Patologiche e Salute Mentale.
- Supporto, assistenza e accompagnamento al Piano Regionale GAP (gioco d'azzardo patologico).

botteghe della salute

Negli ultimi cinque anni, il progetto di rete regionale BdS ha rappresentato un'importante infrastruttura per il sostegno alle popolazioni dei territori più periferici – rurali, montani, insulari, ma anche delle periferie urbane - nell'accesso ai servizi pubblici locali di area sociale e socio-sanitaria. Fulcro dell'attività degli sportelli BdS sono i servizi che richiedono strumenti e procedure digitali, a cui la pandemia ha impresso una forte accelerazione e che rischiano di alzare le barriere del digital divide.

Dal 2019 il progetto si è avvalso in una prima fase della risorsa dei volontari del servizio civile regionale, con i bandi speciali del 2019-20 e del 2020-21. Dal 2022, nell'ambito dell'Accordo quadro con Regione Toscana sulle materie del sociosanitario, sono state individuate risorse per il sostegno a un Gruppo Pilota di presidi BdS gestiti da operatori Anci. Al contempo, sono state attivate partnership con soggetti del territorio e del Terzo Settore (Avis e SPI CGIL).

Infine, da dicembre 2023 parte dei Comuni interessati al progetto sono stati inseriti nei programmi Pnrr di Servizio Civile Digitale, valorizzando la convergenza fra l'esperienza in essere delle BdS sulla facilitazione digitale e gli obiettivi Pnrr in materia di innovazione e salute, come la diffusione dell'utilizzo del Fascicolo Sanitario Elettronico e la necessità di offrire sostegni alla cittadinanza digitale per tutti.

Comuni coinvolti nel progetto BdS

	2019-20	2020-21	2022	2023	2024
Servizio Civile Regionale	90	90			
Gruppo Pilota			80		
Gruppo Pilota (n. 50) + Sedi Avis (n. 25) + Sedi SPI CGIL (n. 5)				80	
Gruppo Pilota (n. 42) + Sedi SPI Cgil (n. 8) + SC Digitale (n. 50)					100

Servizi complessivi erogati dagli sportelli BdS Anci dal 2022 al 30 giugno 2024:

110.097 Servizi sociosanitari di tipo digitale (attivazione TSE, accesso FSE, ottenimento SPID, prenotazioni esami, etc):

74.177 Servizi di front office comunale

immigrazione

Lavoriamo oramai da diversi anni di concerto con Regione Toscana nella definizione e attuazione delle politiche di accoglienza e inclusione delle persone con background migratorio, così come definite nel "Libro Bianco" del 2017. I sistemi di accoglienza dei cittadini migranti, costruiti come una rete di piccole strutture distribuite sul territorio, hanno rappresentato e rappresentano tuttora una risposta efficace, sia per evitare tensioni sociali e limitare la percezione di insicurezza, sia per intraprendere percorsi di inclusione. La strada da seguire è quella del modello dell'accoglienza diffusa, dove il ruolo dei Comuni è cruciale.
Negli ultimi 4 anni siamo stati un attore di rilievo nel collegamento tra le politiche regionali e i territori, in un sistema in cui i Comuni hanno fornito risposte concrete a tutela sia della popolazione residente sia dei cittadini migranti.
Dal 2019 al 2023 sono stati implementati importanti progetti per l'inclusione sociale e lavorativa dei cittadini dei paesi terzi (Commit e Teams), e per l'inclusione socio-abitativa (Includ-EU e ASAP). Inoltre abbiamo supportato la Regione nello sviluppo dei sistemi territoriali. Abbiamo svolto e svolgiamo tuttora attività di supporto e consulenza rivolta ai Comuni titolari di progetti SAI e impegnati nell'accoglienza dei minori stranieri non accompagnati e attività di supporto al raccordo tra Regione e territori nell'accoglienza dei cittadini Ucraini in fuga dalla guerra.
In questi mesi stiamo sviluppando nuove progettualità a valere sui bandi FAMI, mirate a proseguire con le attività realizzate nell'ambito del Piano Nazionale Inclusione e nell'ambito di partenariati internazionali già attivi; inoltre siamo impegnati con i Comuni e i soggetti del terzo settore nel contrasto allo sfruttamento lavorativo.

52 giornate di formazione per operatori

132 workshop e laboratori

oltre 700 operatori coinvolti

7 percorsi formativi su soft skills per cittadini di paesi terzi

oltre 300 cittadini di Paesi terzi coinvolti nelle attività

15 eventi

17 pubblicazioni e indagini di ricerca

1 campagna di comunicazione

16 video informativi, di orientamento e di sensibilizzazione

1 sportello di secondo livello per la consulenza giuridico - legale

230 operatori iscritti allo sportello di secondo livello

innovazione

innovazione

In ambito di transizione digitale gli ultimi 5 anni ci hanno visti impegnati su più temi, attenti a rafforzare i processi di collaborazione istituzionale e il coinvolgimento attivo delle amministrazioni locali per favorire la semplificazione nei servizi, l'introduzione di soluzioni innovative tecnologiche, organizzative e amministrative nell'ambito della trasformazione digitale della PA.

Abbiamo lavorato al fianco della Regione perseguendo il comune obiettivo di favorire la semplificazione e l'innovazione delle PA sul territorio regionale attraverso interventi per lo sviluppo, il potenziamento della banda larga e la diffusione di servizi, piattaforme digitali e competenze per il cittadino, le imprese e le stesse PA e per sostenere il processo di trasformazione digitale dei servizi pubblici in ottica "digital by default", con conseguenti miglioramento dei servizi della PA a favore dei cittadini e delle imprese.

Parallelamente, per questioni specifiche, come le opportunità offerte dal PNRR o le novità e le evoluzioni tecnologiche che si sono via via presentate, abbiamo elaborato percorsi formativi e di assistenza-supporto rivolti ad amministratori, dirigenti e funzionari dei comuni.

È stata posta particolare attenzione all'ottimizzazione delle risorse e all'efficientamento dell'organizzazione degli uffici comunali, presentando soluzioni atte a ridurre i costi e i tempi dei procedimenti tecnici e amministrativi.

	2019	2020	2021	2022	2023	giugno 2024	totale
Eventi	1	1	12	11	14	3	42
Webinar	4	6	5	6	7	4	32
Tavoli e gruppi di lavoro	12	7	7	16	18	10	70

scuola
sport
legalità

scuola

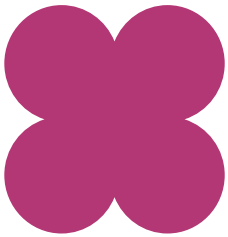
Siamo impegnati a comunicare, informare e formare le amministrazioni locali con l'attenzione specifica di tenere sempre al centro l'impegno per la tutela dei diritti e per le generazioni più giovani. In questi ultimi 5 anni è stato promosso un lavoro di analisi sempre più approfondito che ha fatto tesoro dei risultati delle attività e delle iniziative realizzate, in un sistema di partecipazione e continuo confronto, con le amministrazioni e i fruitori dei servizi.

Supportiamo i Comuni sui temi della prima infanzia, dell'obbligo formativo e dei servizi scolastici, quali mense, trasporti scolastici, assistenza all'autonomia degli alunni con disabilità, dimensionamento. Forniamo assistenza sulle normative che si riferiscono ai centri estivi, PNRR Scuola, mense scolastiche, messa in sicurezza, scuole innovative, palestre e scuole nelle aree interne.

Inoltre svolgiamo attività di supporto alle Conferenze zonali e ai Comuni in merito alla programmazione del dimensionamento scolastico, ai fondi nazionali ed europei, alla programmazione regionale.

In generale gestiamo i bisogni di conoscenza e di chiarimento espressi dalle amministrazioni locali (amministratori e tecnici) sulla lettura di dpcm, decreti, regolamenti, ordinanze da parte del Governo, del MIUR, della Regione Toscana.

Il lavoro consiste nel contatto pressoché quotidiano con gli uffici scuola dei comuni.



	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Webinar		8		5	5	
Partecipanti		900		350	400	
Incontri con gli assessori e/o Regione Toscana		30	30	15	10	4
Risposte ai quesiti arrivati per email				250	250	120

sport

Supportiamo i Comuni sulle problematiche dell'impiantistica sportiva (la loro messa in sicurezza e la ricerca di finanziamenti), per la valorizzazione educativa di progetti e percorsi di sensibilizzazione che promuovono azioni positive soprattutto nei confronti dei giovani.

In materia di sport, il ruolo dei Comuni è quello di garantire ai cittadini la possibilità di utilizzare le strutture di proprietà degli enti pubblici.

Per questo, nel corso degli anni, abbiamo affiancato i Comuni e, per loro tramite, associazioni e società sportive, per valorizzare la ricchezza associativa dei territori toscani e promuovere la responsabilità condivisa nella gestione dell'impianto sportivo.

Nel corso degli anni abbiamo gestito le informazioni e dato indicazioni tecniche sui bandi nazionali e regionali e sulla gestione degli impianti sportivi.

	2019	2020	2021	2022	2023
Webinar		3	2	2	1
Partecipanti		300	150	100	400
Incontri con gli assessori		5	5	2	3

Gli amministratori dei Comuni toscani hanno partecipato nel 2022 e 2023 al **1°** e **2° Campionato regionale delle amministratrici e degli amministratori toscani** all'interno della Mezza Maratona di San Miniato.

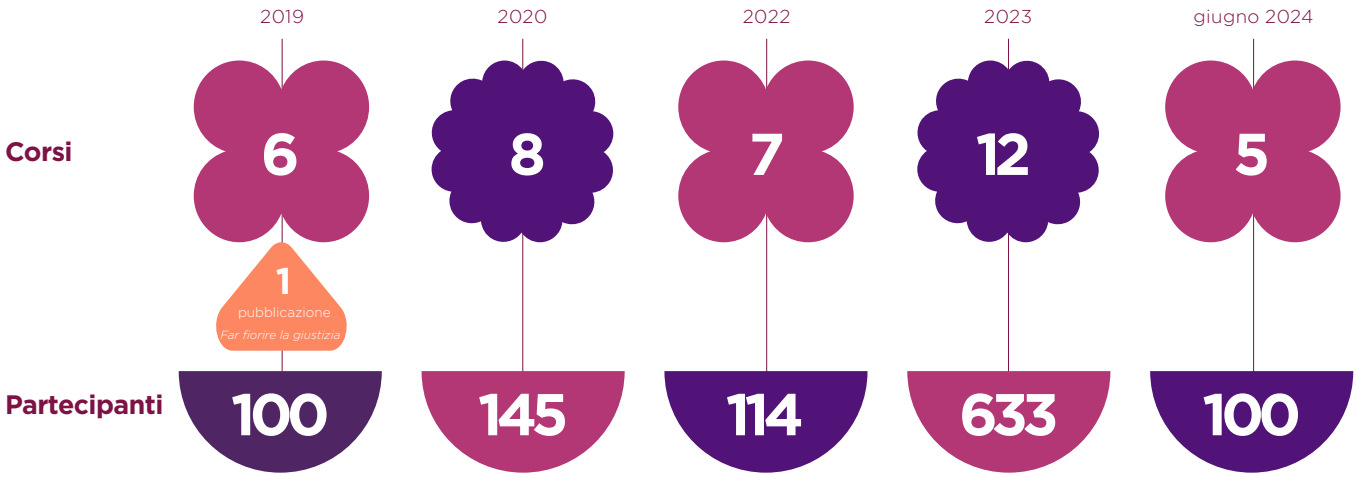
legalità

“Piazze aperte” è un progetto regionale di formazione che portiamo avanti in collaborazione con Libera e Legambiente, in materia di prevenzione e contrasto alle infiltrazioni della criminalità organizzata.

I corsi sono l’occasione per conoscere e sviluppare una maggiore sensibilità e per arricchire il bagaglio di competenze sulla cultura della legalità a contrasto dell’infiltrazione mafiosa.

Il progetto, innovativo nel panorama della formazione agli enti pubblici, ha inteso risvegliare le coscienze, creando percorsi di partecipazione responsabile degli amministratori e dei funzionari pubblici.

Dal 2022 Anci Toscana è componente dell’Osservatorio regionale della legalità, istituito con legge regionale 42/2015



carcere

Siamo parte attiva della Cabina di regia per il coordinamento delle politiche regionali in ambito penitenziario e di esecuzione penale esterna. Abbiamo un ruolo particolarmente attivo sulla programmazione interistituzionale condivisa.

giovani politiche di genere

giovani

Le politiche per i giovani passano da azioni trasversali e di sistema che riguardano la strutturazione di nuovi assetti di politiche pubbliche locali, regionali e nazionali integrate, sostenibili nel tempo e che devono rispondere in modo efficace ai bisogni specifici dei cittadini più giovani. Abbiamo coinvolto i Comuni toscani per favorire la messa in campo di azioni e progetti sul fenomeno dei giovani che non studiano e non lavorano (NEET).

CoNEETtori. Percorsi di formazione e inclusione per giovani Neet

Progetto realizzato da Anci Toscana con il sostegno di Regione Toscana, in collaborazione con la SDS di Pisa, il comune di Piombino e il Centro per l'impiego di Empoli.

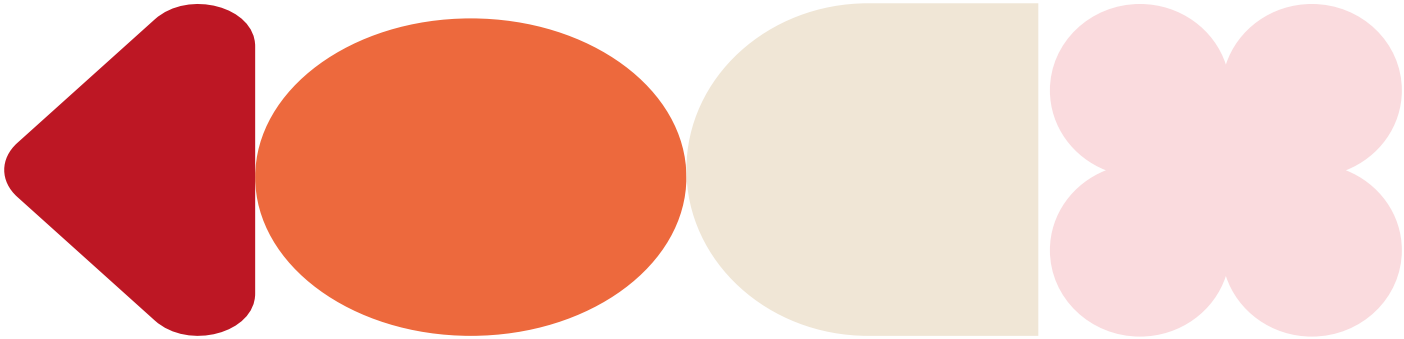
2019
- 40 giovani coinvolti
- 90 ore di formazione (30 per ogni area territoriale)
- 1 evento conclusivo
- 1 pubblicazione

2022 Partecipazione attiva a **NextGen**, la nuova *Community* promossa da ANCI per connettere e sostenere amministratori, operatori e stakeholder che si occupano di politiche giovanili a impatto locale.

Finanziamento regionale per attività di comunicazione e supporto al Bando "Talenti in Azione" che valorizza i giovani, il loro ruolo, le loro competenze specifiche.

2023
- 450 partecipanti all'evento di lancio regionale del progetto

2024
- 10 incontri territoriali di presentazione del bando "Talenti in Azione"
- 1 evento in presenza a DIDACTA 2024 dal titolo "NOT: NEET - Nuovo Orientamento Terminologico: Non Etichettare Energie, Trasformarle".



Notte di qualità

"Notte di qualità" è un programma regionale di comunicazione, sensibilizzazione e formazione rivolto ai Comuni per la gestione e la sicurezza degli eventi del divertimento giovanile, realizzato in collaborazione con CNCA (Coordinamento Nazionale Comunità d'Accoglienza). È una rete di Comuni toscani che adottano pratiche comuni per la gestione, programmazione e promozione del divertimento notturno urbano, nell'ottica di garantire la salute, la sicurezza e la qualità degli eventi per tutta la cittadinanza.

2019
- 8 eventi nelle città (Firenze, Pisa, Siena, Viareggio, Bagno a Ripoli)
- 2 partecipazioni ai festival fiorentini estivi
- 987 persone intercettate
- 2.138 contatti con le persone intercettate
- 94 persone coinvolte in attività di consulenza e formazione

2020
- partecipazione in attività estive post primo lockdown:
- 5 interventi con mediattori artistici nelle piazze di Firenze, Pisa, Siena durante il periodo estivo
- 320 persone intercettate
- 840 contatti con le persone intercettate
- 120 persone coinvolte in 25 incontri on line di tipo formativo e consulenziale

2021
- 22 attività in presenza
- 5.229 contatti
- 1.870 persone contattate
- 22 interventi nelle piazze con postazioni attrezzate e aree informative
- 1.155 somministrazione volontaria del test etilometrico
- 3.000 distribuzione di materiale informativo sui rischi legati all'uso e abuso di alcol e sostanze
- 14 giornate di attività di formazione con esercenti e organizzatori di eventi

2022 e 2023
- 20 attività di consulenza
- 230 ore di incontri e contatti singoli con assessori, funzionari e tecnici di vari servizi
- 25 attività in presenza con postazioni attrezzate con materiale di prevenzione, etilotest, chill out
- 15 attività formative negli ambienti di intrattenimento urbano ed extraurbano
- 450 partecipanti al corso di formazione rivolto alla rete Notte di qualità

giugno 2024
- 2 partecipazioni a eventi in presenza di aggregazione festiva
- 5 eventi di aggregazione festiva con infopoint e *chill out zone* con area di primo soccorso
- 9 eventi con stand informativi di prevenzione, riduzione dei rischi e attività di animazione
- 5.109 contatti totali
- 1.016 counseling
- 1.439 flyers informativi distribuito
- 56 etilometri effettuati
- 716 preservativi distribuiti
- 77 interventi sanitari/crisi psichiche
- 1 workshop "Tematiche di genere nei contesti di prossimità.
- 2 formazione ai gestori di eventi
- 8 incontri di formazione a collettivi studenteschi e organizzatori di eventi

politiche di genere

Violenza di genere

Siamo al fianco dei Comuni che rappresentano il punto di riferimento delle reti territoriali sul contrasto alla violenza sulle donne e sull'attuazione delle pari opportunità in stretta collaborazione con l'Assessorato regionale, i soggetti pubblici e privati. Facciamo parte del Comitato regionale di coordinamento sulla violenza di genere e partecipiamo alle riunioni della Commissione Pari Opportunità di ANCI nazionale.

Nell'ambito de "La Toscana delle donne", abbiamo organizzato, insieme alla Presidenza della Regione e alla Commissione Pari Opportunità del Consiglio regionale, giornate di approfondimento e confronto sui temi delle politiche per le pari opportunità.

La Toscana delle donne

2022

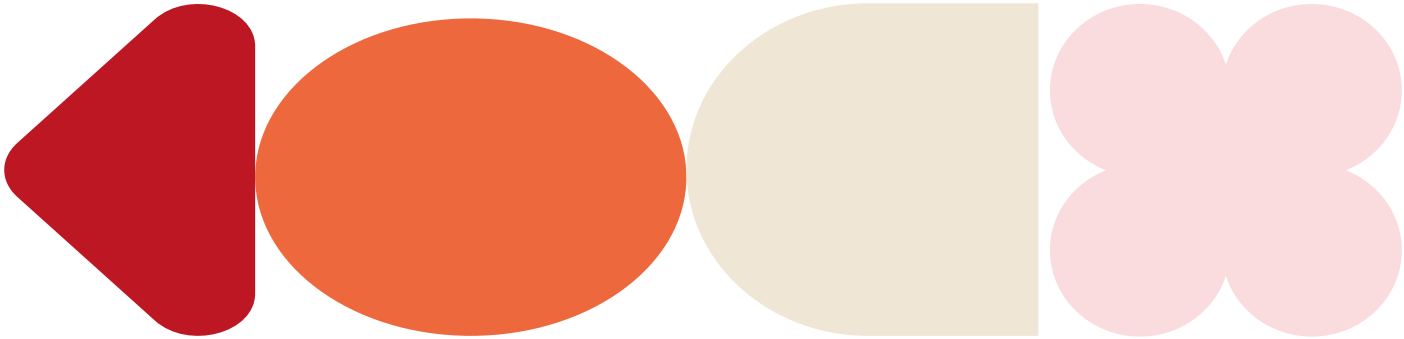
65

Partecipanti

2023

54

Partecipanti



#ripartiamoinsieme

A seguito dell'evento alluvionale del novembre 2023, che ha colpito alcune zone della regione, abbiamo promosso una raccolta fondi aprendo un conto corrente dedicato a beneficio dei Comuni colpiti.

La somma totale raccolta, pari a **132.374** €, è stata devoluta secondo le priorità individuate dal Comitato Direttivo ai Comuni di Campi Bisenzio, Montale, Montemurlo, Quarrata e ai Comuni che hanno visto danneggiato il proprio patrimonio archivistico conservato presso le zone alluvionate.

focus dati economici 2023

VOCI DEL CONTO ECONOMICO (in sintesi)	31 dicembre 2023
A) Proventi della gestione	
Ricavi corsi di formazione	470.315 €
Contributi Regione Toscana	3.649.521 €
Contributi progetti vari	513.398 €
Contributi Progetti Europei	1.294.123 €
Quote associative comuni	560.976 €
Ricavi per servizi	426.209 €
Ricavi Servizio Civile	434.312 €
Altri ricavi e proventi	160.006 €
Totale valore della produzione	*7.508.859 €*
B) Costi della produzione	
per materie di consumo	1.828 €
per servizi	5.476.081 €
per godimento beni terzi	193.118 €
per salari e stipendi e oneri sociali	1.135.856 €
per trattamento di fine rapporto	63.919 €
per ammortamento immobilizzazioni materiali e immateriali	101.292 €
per svalutazione crediti	70.000 €
per oneri diversi di gestione	189.799 €
Totale costi della produzione	*7.231.893 €*
C) Proventi e oneri finanziari	
Proventi finanziari	31.361 €
Oneri finanziari	-26.604 €
Totale proventi e oneri finanziari	*4.757 €*
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	- €
Risultato prima delle imposte	*281.723 €*
E) Imposte correnti	**229.957 €**
UTILE CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO	**51.766 €**

anci toscana

ancitoscana.it